Trusts, estructuras de holding y la Variable Capital Company

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Un centro financiero al servicio de familias e inversores necesita algo más que bancos y gestores de activos. Necesita vehículos en los que el patrimonio pueda mantenerse, gestionarse y transmitirse: trusts que separen la titularidad del beneficio, sociedades que agrupen inversiones y mantengan participaciones, y estructuras de fondos que permitan invertir capital procedente de muchas fuentes bajo un único mandato. Este capítulo describe los vehículos que el Derecho de Singapur ofrece hoy para estos fines. Comienza con el Derecho de trusts, pasa a las sociedades fiduciarias (trust companies) con licencia y a las private trust companies que actúan como trustees, examina la Variable Capital Company (VCC) introducida en 2020 para los fondos de inversión y concluye con la sociedad holding y las normas sobre convenios fiscales y sustancia económica que hoy rigen su uso.

La historia de estos instrumentos se ha contado en capítulos anteriores. El capítulo V de la parte D describió cómo el Gobierno reformó el Derecho de trusts en 2004 y sometió a las sociedades fiduciarias a la supervisión de la Monetary Authority of Singapore (MAS, la autoridad monetaria y supervisora financiera) mediante la Trust Companies Act 2005, como parte de una estrategia deliberada para atraer patrimonio privado a la ciudad. El capítulo III de esta parte examina los incentivos

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

fiscales para family offices, que con frecuencia se apoyan en los vehículos aquí tratados. El presente capítulo toma el Derecho tal como se encuentra en septiembre de 2026 y se pregunta qué puede hacer cada vehículo, cuánto cuesta en términos regulatorios y dónde están sus límites.

El volumen sobre Ginebra ofrece un contrapunto revelador. Ginebra administra un gran número de trusts para familias internacionales, aunque el Derecho suizo no cuenta con un trust propio y el Consejo Federal abandonó en 2023 su proyecto de introducirlo.[1] Por ello, los trustees suizos trabajan con trusts de Jersey, ingleses o neozelandeses, cuyo tratamiento fiscal en Suiza depende de la práctica administrativa. Singapur, en cambio, ofrece su propio Derecho de trusts, sus propios trustees con licencia y su propio vehículo de fondos, todos ellos supervisados por un único regulador. La comparación al final de este capítulo analiza qué gana y qué pierde cada centro con su elección.

Lo esencial

El Derecho de trusts de Singapur descansa en la equity inglesa, la Trustees Act 1967 y las reformas de 2004, que introdujeron un periodo fijo de perpetuidad de 100 años, protección frente a las normas extranjeras sobre legítimas y una facultad limitada para que los constituyentes (settlors) se reserven funciones de inversión. La actividad fiduciaria requiere una licencia de la MAS conforme a la Trust Companies Act 2005, con un capital mínimo de 250 000 S$ y al menos dos gestores residentes. Una private trust company que actúe para una sola familia está exenta de licencia, a condición de que encomiende a una sociedad fiduciaria con licencia su cumplimiento normativo en materia de prevención del blanqueo de capitales. La Variable Capital Company, disponible desde enero de 2020, es un vehículo de fondos con forma societaria, con subfondos segregados y un registro de socios que no es accesible al público: a finales de 2025 se habían constituido o redomiciliado 1406. Las sociedades holding de Singapur se benefician de un tipo del impuesto sobre sociedades del 17 por ciento, de dividendos exentos y de convenios con alrededor de 100 jurisdicciones, si bien desde 2024 las ganancias por enajenaciones en el extranjero tributan cuando la sociedad holding carece de sustancia económica en Singapur.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Notas

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, parte E, capítulo V, apartado "Trusts et fondations : la fiscalité d'instruments étrangers": consulta abierta el 12 de enero de 2022 sobre la base de la moción 18.3383, abandono por el Consejo Federal el 15 de septiembre de 2023, moción archivada por el Parlamento el 12 de diciembre de 2023 y el 27 de febrero de 2024. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com