Comercio, inversión y proyectos de Gobierno a Gobierno

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

La magnitud de la relación económica

El crecimiento del comercio desde 1990 ha sido rápido. El comercio bilateral pasó de 8154 millones de dólares estadounidenses en 1998 a 10 821 millones en 2000.[1] En 2009 había alcanzado 75 100 millones de S$. China es el mayor socio comercial de Singapur en mercancías desde 2013 y representó el 13,9 % del comercio total de mercancías de Singapur en 2023. Durante el mismo periodo, Singapur ha sido el mayor inversor extranjero en China por flujos de inversión, mientras que China es el principal destino de las inversiones de Singapur desde 2007.[2]

Estas cifras exigen una lectura cuidadosa. Una parte sustancial de la inversión registrada como singapurense consiste en capital canalizado a través de sociedades holding singapurenses por inversores de otros lugares, entre ellos grupos multinacionales que utilizan la ciudad como centro regional de tesorería y fondos que agrupan capital de muchos países. La posición de Singapur como mayor inversor extranjero en China refleja, por tanto, su papel de intermediario financiero tanto

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

como la riqueza de sus propios residentes. Lo mismo ocurre en sentido contrario, ya que la inversión china en el Sudeste Asiático pasa a menudo por entidades singapurenses.

El tratado de libre comercio y sus actualizaciones

El marco jurídico de la relación económica se apoya en el Tratado de Libre Comercio China-Singapur (China-Singapore Free Trade Agreement, CSFTA), que entró en vigor el 1 de enero de 2009. Las negociaciones para actualizarlo se iniciaron tras la visita de Estado del presidente Xi Jinping en 2015 y concluyeron en noviembre de 2018. El primer Protocolo de Actualización se firmó ese mismo mes durante la visita oficial del primer ministro Li Keqiang.[3]

Un Protocolo de Actualización Adicional, firmado en diciembre de 2023, entró en vigor el 31 de diciembre de 2024. Convirtió el acuerdo en el primer TLC de China con un país asiático en el que los compromisos sobre servicios e inversión siguen el método de la lista negativa, según el cual todos los sectores están abiertos salvo exclusión expresa. Los inversores singapurenses ya no están sujetos a límites de participación extranjera en el capital en 22 sectores, entre ellos la construcción, el comercio minorista y mayorista, la arquitectura y el urbanismo, los ensayos técnicos y el arrendamiento.[4] Para las entidades financieras, el protocolo importa menos por las concesiones directas que por la señal que transmite. Singapur fue el primer socio asiático con el que China utilizó esta técnica convencional, lo que confirma el papel de la ciudad como banco de pruebas de la apertura china.

Suzhou, Tianjin y Chongqing

El rasgo más característico de la relación es el proyecto de Gobierno a Gobierno. El Parque Industrial China-Singapur de Suzhou se puso en marcha el 26 de febrero de 1994, cuando el viceprimer ministro Li Lanqing y el ministro principal (Senior Minister) Lee Kuan Yew firmaron el acuerdo para su desarrollo conjunto. El parque abarca 278 kilómetros cuadrados, de los cuales 80 kilómetros cuadrados forman la

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

zona de cooperación China-Singapur.[5] La idea era transferir a una ciudad china el «software» de Singapur, sus métodos de planificación, administración y promoción de inversiones extraídos del polígono industrial de Jurong.

Los primeros años fueron difíciles. Al principio, las empresas vinculadas al Estado singapurense tenían el 65 % de la sociedad promotora, mientras que las autoridades de Suzhou fomentaban una zona industrial propia que le hacía la competencia. En 1999 Singapur redujo su participación al 35 % para dar al gobierno local un interés directo en el éxito del parque. El parque obtuvo su primer beneficio, de 3,8 millones de dólares estadounidenses, en los diez primeros meses de 2001. En 2019 su producción económica alcanzó los 274 mil millones de renminbi.[6] La lección, que Singapur aplicó a sus proyectos posteriores, fue que una transferencia de conocimientos institucionales solo funciona cuando los intereses locales están alineados con ella.

El segundo proyecto fue la Ecociudad Chino-Singapurense de Tianjin, cuyo acuerdo marco firmaron el primer ministro Lee Hsien Loong y el primer ministro Wen Jiabao el 18 de noviembre de 2007. Abarca 30 kilómetros cuadrados y estaba prevista para 350 000 residentes en 2020. Su población alcanzó unos 100 000 habitantes en 2019, lo que muestra que la planificación de la ecociudad avanzó más despacio que el desarrollo industrial.[7]

El tercer proyecto, la Iniciativa de Demostración China-Singapur (Chongqing) sobre Conectividad Estratégica, se puso en marcha en 2015 y se concentra en las finanzas, la aviación, la logística y las tecnologías de la información.[8] A diferencia de Suzhou y Tianjin, no tiene un emplazamiento fijo. Su objetivo es conectar el oeste de China con el Sudeste Asiático y con los mercados de capitales de Singapur. Su resultado más visible es el Nuevo Corredor Comercial Internacional Tierra-Mar, que discurre por ferrocarril desde Chongqing hasta los puertos del golfo de Beibu en Guangxi, como Qinzhou, y continúa por mar hasta Singapur y más allá. En septiembre de 2019 el corredor estaba conectado con 190 puertos de 90 países.[9]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Cooperación financiera y el renminbi

Los proyectos gubernamentales se convirtieron en vehículos de la cooperación financiera. El Banco Popular de China designó el 8 de febrero de 2013 a la sucursal en Singapur del Industrial and Commercial Bank of China (ICBC) como banco de compensación del renminbi.[10] Después de que la Monetary Authority of Singapore (MAS, la autoridad monetaria y supervisora financiera) y el Banco Popular de China ampliaran a comienzos de ese año su acuerdo bilateral de permuta de divisas, las funciones de compensación del renminbi se pusieron en marcha en Singapur en mayo de 2013. En el Consejo Conjunto de 22 de octubre de 2013, China extendió a Singapur su programa RMB Qualified Foreign Institutional Investor (RQFII, inversor institucional extranjero cualificado en renminbi) con una cuota de 50 mil millones de renminbi. Ambas partes acordaron además la negociación directa entre el renminbi y el dólar de Singapur y estudios sobre flujos transfronterizos de renminbi con Suzhou y Tianjin.[11]

Dos años después, el 9 de noviembre de 2015, la cuota se duplicó hasta 100 mil millones de renminbi. Chongqing recibió las mismas medidas transfronterizas en renminbi que Suzhou y Tianjin, de modo que los bancos singapurenses podían prestar renminbi a las empresas de Chongqing y estas podían emitir bonos en renminbi en Singapur y repatriar los fondos obtenidos. La MAS y la Comisión Reguladora de Valores de China acordaron un diálogo periódico de alto nivel y estudiar productos conjuntos, entre ellos productos de apoyo a la iniciativa «One-Belt-One-Road» (Una Franja, Una Ruta).[12] Estas medidas convirtieron a Singapur en uno de los principales centros offshore del renminbi fuera de Hong Kong, con un papel que descansa en su comercio con China y en la presencia de bancos chinos.

Notas

1. Wikipedia, “China–Singapore relations” (consultado en noviembre de 2026): volumen comercial de 8154 millones de dólares estadounidenses en 1998, 8560 millones en 1999 y 10 821 millones en 2000; 75 100 millones de SGD en 2009. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

2. Rajah & Tann Singapore, “Commencement of China-Singapore FTA Further Upgrade Protocol w.e.f. 31 Dec 2024”, 9 de enero de 2025 (sg.rajahtannasia.com): China, mayor socio comercial de Singapur en mercancías desde 2013, con el 13,9 % del comercio total de mercancías en 2023; Singapur, mayor inversor extranjero en China por flujos de inversión desde 2013; China, principal destino de las inversiones de Singapur desde 2007. Ministry of Foreign Affairs of Singapore, página del país “People's Republic of China” (consultado en noviembre de 2026): China, mayor socio comercial desde 2013. ↩
3. Ministry of Foreign Affairs of Singapore, página del país “People's Republic of China” (consultado en noviembre de 2026): CSFTA en vigor desde el 1 de enero de 2009; negociaciones de actualización iniciadas tras la visita de Estado del presidente Xi en 2015 y concluidas en noviembre de 2018; Protocolo de Actualización firmado durante la visita oficial del primer ministro Li Keqiang en noviembre de 2018. ↩
4. Rajah & Tann Singapore, “Commencement of China-Singapore FTA Further Upgrade Protocol”, 9 de enero de 2025: Protocolo firmado en diciembre de 2023, en vigor desde el 31 de diciembre de 2024; el CSFTA pasa a ser «China's first FTA with an Asian country where commitments for services and investment are done through the negative list approach»; lista negativa más corta de sectores cerrados a los inversores extranjeros; supresión de los límites de participación extranjera en el capital en 22 sectores, entre ellos la construcción, el comercio minorista y mayorista, la arquitectura y el urbanismo, los ensayos técnicos y el alquiler y arrendamiento. ↩
5. Wikipedia, “Suzhou Industrial Park” (consultado en noviembre de 2026): puesto en marcha el 26 de febrero de 1994 con la firma del acuerdo de desarrollo conjunto por el viceprimer ministro Li Lanqing y Lee Kuan Yew; 278 km² en total, 80 km² de zona de cooperación. ↩
6. Wikipedia, “Suzhou Industrial Park” (consultado en noviembre de 2026): participación inicial del 65 % de empresas estatales singapurenses y del 35 % de empresas estatales chinas; Singapur redujo su participación al 35 % en 1999; primer beneficio de 3,8 millones de dólares estadounidenses en los diez

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

primeros meses de 2001; PIB de 274 mil millones de RMB e ingresos fiscales de 37 mil millones de RMB en 2019. ↩

7. Wikipedia, "Sino-Singapore Tianjin Eco-city" (consultado en noviembre de 2026): acuerdo marco firmado el 18 de noviembre de 2007 por Lee Hsien Loong y Wen Jiabao; superficie de 30 km^2; objetivo de 350 000 residentes en 2020; población de unos 100 000 habitantes en abril de 2019, según China Daily. ↩
8. China-Singapore (Chongqing) Demonstration Initiative on Strategic Connectivity, puesta en marcha durante la visita de Estado del presidente Xi Jinping a Singapur en noviembre de 2015, con cuatro sectores prioritarios (servicios financieros, aviación, transporte y logística, tecnologías de la información y las comunicaciones). ↩
9. Wikipedia, "New International Land-Sea Trade Corridor" (consultado en noviembre de 2026): enlace ferroviario desde Chongqing hasta puertos del golfo de Beibu como Qinzhou y transporte marítimo posterior; Singapur es socio en el marco de Gobierno a Gobierno de la China-Singapore (Chongqing) Demonstration Initiative on Strategic Connectivity; según Xinhua, conectado con 190 puertos de 90 países en septiembre de 2019. ↩
10. Wikipedia, "Internationalization of the renminbi" (consultado en noviembre de 2026): «Singapore followed with the designation of ICBC as a clearing bank in 2013»; tabla de designaciones de bancos de compensación: sucursal del ICBC en Singapur, 8 de febrero de 2013. ↩
11. Monetary Authority of Singapore, "New Initiatives to Strengthen China-Singapore Financial Cooperation", comunicado de prensa, 22 de octubre de 2013: programa RQFII extendido a Singapur con una cuota agregada de 50 mil millones de RMB; negociación directa entre el yuan chino y el dólar de Singapur; el acuerdo bilateral de permuta ampliado «paved the way for the launch of RMB clearing functions in Singapore in May this year»; estudio de nuevas medidas para los flujos transfronterizos de RMB con el Suzhou Industrial Park y la Tianjin Eco-City. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

12. Monetary Authority of Singapore, “Cross-border RMB Flows and Capital Market Connectivity between China and Singapore to Strengthen”, comunicado de prensa, 9 de noviembre de 2015: extensión a Chongqing de las medidas aplicadas a Suzhou y Tianjin; los bancos singapurenses pueden prestar RMB a empresas de Chongqing, que pueden emitir bonos en RMB en Singapur y «fully repatriate the proceeds»; cuota RQFII duplicada de 50 mil millones a 100 mil millones de RMB; renovación prevista del acuerdo de permuta firmado en marzo de 2013; diálogo MAS–CSRC; productos conjuntos, incluido el apoyo a la iniciativa One-Belt-One-Road. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com