Las casas de comercio: actores globales y campeones asiáticos

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Un hub de materias primas está hecho de empresas. Los incentivos fiscales, los tanques de almacenamiento, los bancos y los tribunales crean las condiciones para el comercio. El hub en sí existe porque determinadas empresas deciden situar a sus operadores, sus gestores de riesgos y su capital en una ciudad. En Singapur esas empresas forman una población insólitamente variada. Las oficinas asiáticas de las grandes casas independientes de Ginebra y Londres conviven con grupos agrícolas fundados por empresarios singapurenses, malasios e indonesios, con las filiales comerciales de compañías petroleras nacionales de China, del Golfo y del Sudeste Asiático y con las filiales de las sociedades generales de comercio japonesas. Enterprise Singapore contabiliza unos 400 actores del sector de materias primas en la ciudad, de los que más del 60 % son de origen asiático.[1]

Este capítulo describe esas empresas y la forma en que se organizan en Singapur. El capítulo I de esta parte expuso el marco de incentivos que atrajo mesas de negociación a la ciudad, y los capítulos II a IV examinaron los mercados del petróleo, del combustible para buques, del gas natural licuado, de los metales y de los productos agrícolas. El presente capítulo pasa de los mercados a los participantes en el mercado. Examina primero las casas globales y sus oficinas asiáticas, después los

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

campeones agrícolas asiáticos que crecieron en Singapur y, a continuación, las empresas comerciales estatales y nacionales. Sigue un apartado sobre propiedad y gobierno corporativo, con una lista de comprobación para contrapartes, antes de que una comparación con Ginebra cierre el capítulo.

En este caso la comparación es especialmente estrecha. La parte G de *Genève, place financière internationale* describió las casas de comercio de Ginebra, Zug y la región del lago Lemán con una tipología de cinco categorías: los grandes independientes, las grandes empresas agrícolas, las filiales comerciales de grupos integrados, los especialistas de tamaño medio y las sociedades vinculadas a Estados productores.[2] Varias de las mismas empresas aparecen en ambos volúmenes. La diferencia está en las proporciones. En Ginebra dominan el panorama los independientes y las grandes empresas agrícolas occidentales. En Singapur, en cambio, los grupos asiáticos y los operadores vinculados al Estado pesan mucho más, lo que refleja la posición de la ciudad en el centro de la demanda asiática.

Lo esencial

Singapur acoge a unos 400 actores del sector de materias primas, más del 60 % de origen asiático. Según Enterprise Singapore, los diez mayores operadores energéticos del mundo y los cinco mayores grupos agroindustriales están presentes en la ciudad. Trafigura, fundada en 1993, tiene su sociedad matriz en Singapur, mientras que Vitol, Gunvor, Glencore y las grandes empresas agrícolas dirigen su negociación asiática desde oficinas en Singapur. Wilmar International, fundada en Singapur en 1991, y Olam, constituida en Singapur en 1995 y cotizada desde 2005, son los principales campeones agrícolas asiáticos, mientras que Golden Agri-Resources representa a los grupos de plantaciones indonesios. El capital estatal está presente a través de las filiales comerciales de compañías petroleras nacionales, de la adquisición de Singapore Petroleum Company por PetroChina en 2009, de China Aviation Oil y de las participaciones de Temasek, así como a través del fondo saudí SALIC, que pasó a ser el accionista mayoritario de Olam Agri en abril de 2026. La propiedad abarca desde sociedades participadas por sus empleados y el control

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

familiar hasta la cotización en bolsa. Las quiebras de China Aviation Oil en 2004, de Noble Group a partir de 2015 y los colapsos de 2020 han convertido el gobierno corporativo en una preocupación central de bancos y reguladores.

Notas

1. Enterprise Singapore, discurso de apertura de la directora general Cindy Khoo en la Commodity Trading Week Asia Pacific 2025, 19 de febrero de 2025, párr. 6: «a global trade hub with a diverse mix of 400 commodity players, of which over 60% are of Asian origin». ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre II, « Une typologie des négociants » : grands indépendants, grands négociants agricoles, filiales de groupes intégrés, négociants moyens et spécialistes, sociétés liées à des États producteurs. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.