El auge del single family office

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Qué es un single family office

La Monetary Authority of Singapore (MAS, la autoridad monetaria y supervisora financiera) describe un single family office como una entidad que gestiona patrimonio para una familia, o por cuenta de ella, y que pertenece íntegramente a miembros de esa familia o está controlada por ellos. Estas oficinas pueden ocuparse también de asuntos no relacionados con la inversión, como la filantropía o los asuntos jurídicos de la familia.[1] La definición contiene los dos elementos relevantes para el Derecho. La oficina presta servicios a una sola familia, y la familia es su propietaria. Un multi-family office que gestiona el patrimonio de varias familias no vinculadas entre sí es un gestor de fondos en el sentido ordinario y necesita una licencia, cuestión que trata el capítulo V de esta parte.

En la práctica, el single family office en Singapur suele consistir en un par de sociedades. El family office propiamente dicho es una sociedad singapurense que emplea al personal de inversión y soporta los costes operativos. Un vehículo de fondo separado, a menudo una sociedad o una limited partnership singapurense, o un vehículo offshore en una estructura master-feeder, mantiene las inversiones de la familia. El incentivo fiscal se vincula al vehículo del fondo, mientras que la exención

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

de licencia se refiere al family office. Esta división explica buena parte del vocabulario técnico del sector, en el que el «fondo» y el «family office» son personas jurídicas distintas con obligaciones distintas.

De unos cientos a más de dos mil

Las cifras oficiales muestran un crecimiento rápido. A finales de 2020, unos 400 single family offices disfrutaban de incentivos fiscales. A 31 de diciembre de 2023, la cifra había alcanzado unos 1400, según una respuesta de Lawrence Wong, entonces viceprimer ministro, ministro de Hacienda y presidente de la MAS, dada para la sesión del 6 de marzo de 2024. La misma respuesta describía un sector de unidades pequeñas, ya que la mayoría de las oficinas tenía menos de 20 empleados y solo un pequeño número tenía 20 o más. Alrededor del 55 % del personal superaba los 40 años.[2]

La cifra superó los 2000 a finales de 2024 y de nuevo a finales de diciembre de 2025. En una respuesta dada el 5 de agosto de 2026, Gan Kim Yong, viceprimer ministro y presidente de la MAS, añadió que las familias procedían predominantemente de la región de Asia-Pacífico, seguida de Europa y América.[3] El estancamiento entre 2024 y 2025 debe interpretarse con cautela. La cifra publicada cuenta las oficinas con incentivo, se expresa solo como límite inferior, y la tramitación de solicitudes se ralentizó notablemente durante el periodo de mayor escrutinio que se examina más adelante.

El número de oficinas sin incentivo nunca se ha publicado. Antes de junio de 2026, un family office que mantenía su fondo a través de una sociedad holding común podía acogerse a una exención general y no necesitaba comunicar su existencia a la MAS. El régimen de notificación descrito más adelante en este capítulo proporcionará por primera vez al regulador un registro completo de los single family offices que operan en Singapur, aunque la MAS ha indicado que no lo publicará.[4]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Por qué llegaron las familias

Se combinaron varios factores. Singapur ofrecía estabilidad política, un sistema de common law de habla inglesa, un mercado de banca privada profundo y un sistema fiscal moderado. El incentivo fiscal eliminaba el riesgo residual de que las ganancias de una cartera gestionada activamente tributaran como rendimientos de una actividad comercial. Los años de la pandemia hicieron atractiva la presencia física en una ciudad bien administrada para las familias que deseaban trasladar a miembros de la siguiente generación. La ley de seguridad nacional que entró en vigor en Hong Kong el 30 de junio de 2020 llevó a algunas familias y profesionales a reconsiderar sus estructuras allí.[5] El capítulo V de la parte I examina estas entradas y las cuestiones políticas que plantean.

El origen geográfico de las familias cambió con esta evolución. En octubre de 2024, Gan Kim Yong declaró ante el Parlamento que muchas de las oficinas beneficiarias de incentivos procedían de mercados emergentes y que su proporción se había mantenido relativamente estable en los últimos años.[6] La propia pregunta había mencionado Oriente Medio y China. El capítulo II de la parte I trata el patrimonio familiar chino junto con las cuestiones de cumplimiento normativo que plantea.

El family office en el ecosistema patrimonial

Los responsables políticos justificaron los incentivos por sus efectos sobre el conjunto del centro financiero. En otra respuesta de 16 de octubre de 2024, Gan Kim Yong informó de que, a finales de 2023, más de 1700 personas locales estaban empleadas directamente por family offices beneficiarios de incentivos. Añadió que estas oficinas también generaban negocio para bancos privados, despachos de abogados, asesores fiscales, administradores de fondos y custodios. En febrero de 2025, el número de personas locales empleadas por estas oficinas había alcanzado unas 2200.[7]

Estas cifras son modestas si se comparan con el sector de la gestión de activos en su conjunto, cuyos activos gestionados crecieron un 10,1 % en 2025 hasta 6,7 billones de S$.[8] El valor del family office para el centro financiero reside menos en su propia

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

plantilla que en los activos que deposita en los bancos locales, los mandatos que otorga a gestores locales y el capital que puede comprometer en sociedades y fondos singapurenses. Las condiciones del incentivo fiscal están diseñadas precisamente para captar estos efectos.

Notas

1. Monetary Authority of Singapore, *Consultation Paper on Proposed Framework for Single Family Offices*, P009-2023, 31 de julio de 2023, apdo. 2.1. ↩
2. MAS, respuesta escrita de Lawrence Wong, viceprimer ministro, ministro de Hacienda y presidente de la MAS, a una pregunta parlamentaria de Patrick Tay Teck Guan, sesión del 6 de marzo de 2024 (mas.gov.sg, «Written reply to Parliamentary Question on family offices»): unos 1400 SFO beneficiarios de incentivos fiscales conforme a las secciones 13O y 13U a 31 de diciembre de 2023; la mayoría de los SFO tiene menos de 20 empleados y un pequeño número 20 o más; alrededor del 10 % de los empleados tiene menos de 30 años, alrededor del 35 % entre 30 y 40 y alrededor del 55 % más de 40; la mayor parte de la plantilla es local. ↩
3. Monetary Authority of Singapore, respuesta escrita de Gan Kim Yong a una pregunta parlamentaria del Dr. Neo Kok Beng, Nominated Member of Parliament (diputado designado), 5 de agosto de 2026 (mas.gov.sg, «Written reply on SFOs»): más de 2000 SFO recibieron incentivos fiscales conforme a las secciones 13O y 13U a finales de diciembre de 2025; las familias proceden «predominantly from the Asia Pacific region», seguida de Europa y América. ↩
4. MAS, Consultation Paper P009-2023, 31 de julio de 2023, apdo. 5.4: dado que los SFO no tienen ningún estatus regulado ante la MAS, la MAS «not intend to publish a list of SFOs» en su Financial Institutions Directory. ↩
5. Ressos, *Genève, place financière internationale*, parte K, capítulo III, nota sobre la ley de seguridad nacional de Hong Kong en vigor desde el 30 de junio de

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

2020 y sobre los traslados hacia Singapur, que cita a Boston Consulting Group, 27 de mayo de 2026. ↩

6. MAS, respuesta escrita de Gan Kim Yong a una pregunta parlamentaria de Yip Hon Weng, 16 de octubre de 2024 (mas.gov.sg, «Written reply to Parliamentary Question on single family offices from emerging markets»): muchos SFO beneficiarios de incentivos fiscales conforme a las secciones 13O y 13U proceden de mercados emergentes, y su proporción «has been relatively stable over the last few years». ↩
7. MAS, respuesta escrita de Gan Kim Yong a una pregunta parlamentaria de Yip Hon Weng, 16 de octubre de 2024 (mas.gov.sg, «Written reply to Parliamentary Question on talent needs within the SFO sector»): a 31 de diciembre de 2023, más de 1700 personas locales empleadas directamente por SFO beneficiarios de incentivos fiscales conforme a las secciones 13O y 13U; los SFO contratan a bancos privados, despachos de abogados, asesores fiscales, administradores de fondos y custodios locales; MAS, respuesta escrita de Gan Kim Yong a una pregunta parlamentaria del profesor asociado Jamus Jerome Lim, 5 de febrero de 2025 (mas.gov.sg, «Written reply to Parliamentary Question on number of jobs created by Single Family Offices»): los SFO que reciben incentivos fiscales emplean actualmente a unas 2200 personas locales. ↩
8. MAS, respuesta escrita de 5 de agosto de 2026 al Dr. Neo Kok Beng, citada más arriba: el sector de la gestión de activos creció un 10,1 % en 2025 hasta 6,7 billones de S$. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.