Los vecinos cercanos y la comparación con Ginebra

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Ginebra mantiene una relación aún más estrecha con su vecino. El cantón está rodeado casi por completo por Francia, y la aglomeración transfronteriza del Gran Ginebra cuenta con más de un millón de habitantes, el 58 % de los cuales vive en Suiza. A comienzos de 2026 trabajaban en Ginebra 107 200 trabajadores transfronterizos, en su mayoría residentes en Francia. Un acuerdo de 1973 obliga a Ginebra a devolver a los departamentos franceses vecinos una parte del impuesto que retiene sobre sus salarios.[1] Los trabajadores de Johor que cruzan a diario el paso elevado (Causeway) desempeñan un papel similar para Singapur, aunque sin ningún mecanismo equivalente de reparto de impuestos. En ambas ciudades, el vecino aporta la vivienda y la mano de obra que el centro financiero no puede proporcionar por sí mismo.

Los programas de regularización ofrecen un segundo paralelismo. El servicio francés de tratamiento de declaraciones rectificativas, creado en 2013, recibió unas 51 000 solicitudes y regularizó unos 32 000 millones de euros en activos, de los cuales alrededor del 90 % se mantenía en Suiza. El *scudo fiscale* italiano de 2009 dio lugar a declaraciones por unos 80 000 millones de euros a un tipo fijo del 5 %. La amnistía indonesia de 2016-2017 superó a ambos en volumen. Como en Europa, una gran

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

parte del patrimonio declarado permaneció en el centro financiero extranjero tras la regularización. Lugano, cuyo negocio con clientes italianos se redujo drásticamente tras el fin del secreto bancario, muestra lo que podría haberle ocurrido a Singapur si sus clientes indonesios se hubieran marchado.[2] Que en su mayoría se quedaran refleja la profundidad de los servicios de Singapur y la falta de alternativas creíbles en la región.

Las diferencias son tan importantes como las similitudes. Los vecinos de Ginebra son economías maduras cuyos centros financieros, París y Milán, compiten con Ginebra en igualdad de condiciones. Los vecinos de Singapur son grandes economías en desarrollo cuyos sistemas financieros todavía están creciendo y cuyos Gobiernos ven a menudo en Singapur un obstáculo para sus propias ambiciones. Por ello, la relación es más política y más sensible a las cuestiones de soberanía, como muestran las décadas de negociación sobre la extradición y el espacio aéreo. A cambio, Singapur puede ofrecer a sus vecinos algo que Ginebra no puede ofrecer a Francia: un proyecto de desarrollo conjunto. Las zonas de las islas Riau y de Johor no tienen un verdadero equivalente en torno a Ginebra. Hacen de Singapur un socio en el crecimiento de sus vecinos, además de un lugar donde se custodia su patrimonio.

En cifras

Activos extranjeros declarados por indonesios en Singapur en la amnistía de 2016-2017: Rp 751,19 billones, el 73,08 % de todos los activos extranjeros declarados; repatriados desde Singapur: Rp 84,52 billones. Totales de la amnistía: 965 983 participantes, Rp 4865,7 billones declarados, Rp 147 billones repatriados frente a un objetivo de Rp 1000 billones. Programa de declaración voluntaria de 2022: 247 918 participantes, Rp 594,82 billones revelados, Rp 61,01 billones en impuestos, unos Rp 57 billones procedentes de Singapur. Programa malasio de 2018-2019: 7880 millones de RM de 286 428 participantes. Inversión directa de Singapur en Indonesia: 17 400 millones de dólares estadounidenses en 2025, Rp 2055,71 billones o el 28,6 % del total de 2010 a 2025. Tratado de extradición con Indonesia: firmado el 25 de enero de 2022, en vigor desde el 21 de marzo de 2024. Zona Económica Especial Johor-Singapur: acuerdo de 7 de enero de 2025, 357 128 hectáreas, nueve áreas

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

emblemáticas, objetivo de 100 proyectos y 20 000 puestos de trabajo cualificados. Causeway y Second Link: unos 300 000 viajeros al día, récord de 510 000 el 28 de marzo de 2024. Agua del río Johor: hasta 250 millones de galones al día hasta 2061.

Notas

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, capítulo K.V, que cita "Grand Genève", en.wikipedia.org y grand-geneve.org: 1 046 168 habitantes en enero de 2021, de los cuales el 58,3 % en Suiza; Ressos, *Genève, place financière internationale*, capítulo K.V: 107 200 trabajadores transfronterizos en Ginebra a comienzos de 2026 (citando lesfrontaliers.ch, 27 de abril de 2026, y OCSTAT); acuerdo franco-suizo de 29 de enero de 1973 sobre compensación financiera, el 3,5 % de la masa salarial bruta de los trabajadores transfronterizos procedentes de Ain y de Alta Saboya. ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, capítulo E.III, que cita el informe de la Cour des comptes sobre el Service de traitement des déclarations rectificatives (STDR), noviembre de 2017: unas 51 000 solicitudes, unos 32 000 millones de euros en activos regularizados, más de 7000 millones de euros recaudados de 2014 a 2016, alrededor del 90 % de los activos mantenidos en Suiza; Wikipedia, "Tax amnesty" (consultado en noviembre de 2026): el *scudo fiscale* italiano de 2009 sometió los activos repatriados a un impuesto fijo del 5 %; se declararon unos 80 000 millones de euros en activos, que generaron unos 4000 millones de euros de ingresos; Ressos, *Genève, place financière internationale*, capítulo K.III: Lugano, el tercer centro bancario suizo, que atiende a una clientela italiana, «a subi plus durement que Genève la fin du secret bancaire, avec une réduction marquée de ses effectifs». ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com