El Economic Development Board y la estrategia de supervivencia

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

En octubre de 1960, un equipo de expertos enviado por las Naciones Unidas inició un estudio de una pequeña isla cuyo gobierno llevaba poco más de un año en el poder. Singapur tenía un puerto, una larga tradición comercial y una guarnición militar británica. Tenía pocas fábricas, una población en rápido crecimiento y una tasa de desempleo que los expertos situaban en dos dígitos. Su jefe, el economista neerlandés Albert Winsemius, seguiría siendo asesor económico del gobierno durante más de dos décadas. La institución que recomendó la misión, el Economic Development Board (EDB, junta de desarrollo económico), se creó el 1 de agosto de 1961 y sigue existiendo hoy.

Este capítulo examina cómo el Estado de Singapur se propuso crear empleo mediante la industrialización y cómo eligió el capital extranjero como motor de esa estrategia. Comienza con la misión de las Naciones Unidas y la fundación del EDB. Sigue después el giro hacia la inversión multinacional a partir de 1965, el impacto de la retirada militar británica anunciada en 1967 y 1968 y los instrumentos con los que el gobierno transformó las relaciones laborales y la propiedad del suelo. Las últimas secciones reúnen los hilos en torno a un único tema: el Estado como arquitecto de mercados, un papel que la plaza financiera heredaría de la fábrica.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

El capítulo no tiene un equivalente exacto en el volumen sobre Ginebra, y esa ausencia es en sí misma instructiva. La plaza financiera de Ginebra creció a partir de casas de banca privada, redes protestantes y el orden jurídico federal, con un cantón que durante mucho tiempo prefirió la discreción a una planificación económica explícita. La economía moderna de Singapur fue diseñada por un reducido grupo de ministros y altos funcionarios que trataban la promoción de inversiones como una cuestión de supervivencia nacional. La comparación al final del capítulo vuelve sobre esta diferencia. Explica también por qué el estilo regulatorio examinado en la parte E, con sus poderosas agencias y su estrecho diálogo entre el Estado y las empresas, hunde sus raíces en la década de 1960.

Lo esencial

Una misión de estudio industrial de las Naciones Unidas dirigida por Albert Winsemius trabajó en Singapur desde octubre de 1960 y recomendó un programa de industrialización para absorber el desempleo masivo, publicado en junio de 1961 con el título *A Proposed Industrialisation Programme for the State of Singapore*. El Economic Development Board empezó a funcionar el 1 de agosto de 1961, con un capital de 100 millones de dólares para el periodo de 1961 a 1964 y el cometido de desarrollar el polígono industrial de Jurong. Tras la separación de Malasia en 1965, la estrategia pasó de un mercado común protegido a la industria exportadora de empresas multinacionales, apoyada por exenciones fiscales temporales para empresas pioneras, la Economic Expansion Incentives (Relief from Income Tax) Act 1967 y la llegada de empresas de electrónica como Texas Instruments. La decisión británica de retirar sus fuerzas, que representaban aproximadamente una quinta parte de la economía, se afrontó convirtiendo las bases en astilleros y suelo industrial. La legislación laboral de 1968, el National Wages Council (consejo nacional de salarios) de 1972 y la Land Acquisition Act 1966 (Ley de expropiación de suelo) dieron al Estado el control sobre los dos factores más escasos de una isla pequeña: la mano de obra y el suelo.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com