La Franja y la Ruta y la financiación de infraestructuras

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

La iniciativa y la posición de Singapur

El presidente Xi Jinping presentó el Cinturón Económico de la Ruta de la Seda en la Universidad Nazarbayev de Astaná el 7 de septiembre de 2013. Al mes siguiente, en un discurso en Indonesia, propuso la Ruta de la Seda Marítima del Siglo XXI. Desde 2016 el programa conjunto se denomina en inglés Belt and Road Initiative (iniciativa de la Franja y la Ruta). Hoy abarca proyectos en más de 150 países.[1] La financiación procedió de los bancos públicos de desarrollo chinos, de los bancos comerciales estatales y de nuevos fondos. El Fondo de la Ruta de la Seda se creó en diciembre de 2014 con un capital de 40 000 millones de dólares estadounidenses y 100 000 millones de renminbi. Solo el Bank of China prestó más de 185 000 millones de dólares estadounidenses a proyectos de la Franja y la Ruta entre 2015 y 2020.[2]

La posición de Singapur en la iniciativa es singular. No necesita financiación exterior para sus propias infraestructuras, aunque es un inversor importante en proyectos de la Franja y la Ruta.[3] El corredor económico China-península de Indochina de la iniciativa termina en Singapur. La apertura del ferrocarril entre Boten y Vientián, en Laos, cerró la última brecha de una red ferroviaria continua

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

entre Europa occidental y Singapur. El Gobierno de Singapur ha apoyado la iniciativa en principio y, al mismo tiempo, se presenta como un centro neutral de servicios financieros, jurídicos y profesionales para los proyectos de la región. El primer ministro Lee Hsien Loong asistió al segundo Foro de la Franja y la Ruta, celebrado en Pekín en abril de 2019.[4]

Infrastructure Asia y la financiación de proyectos

La necesidad de financiación de infraestructuras en la región es enorme. Infrastructure Asia, una oficina de facilitación de proyectos creada por el Gobierno de Singapur a través de Enterprise Singapore y de la Monetary Authority of Singapore (MAS, la autoridad monetaria y supervisora financiera), cita una estimación según la cual la Asia en desarrollo necesita 26 billones de dólares estadounidenses de inversión en infraestructuras entre 2016 y 2030, es decir, unos 1,7 billones al año. La inversión real se estima en 881 000 millones de dólares estadounidenses anuales, menos de la mitad de lo necesario.[5] La oficina colabora con gobiernos, promotores y bancos comerciales y multilaterales para convertir los proyectos en propuestas financiables. Su mandato es regional y no hace referencia alguna a la Franja y la Ruta. En la práctica, sin embargo, muchos proyectos del Sudeste Asiático cuentan con contratistas chinos, prestamistas chinos o ambos.

La contribución de Singapur a estos proyectos reside en las funciones propias de un centro financiero. Los bancos de Singapur estructuran préstamos sindicados y financiación de proyectos, a menudo junto con bancos chinos. Las aseguradoras y reaseguradoras cubren los riesgos de construcción y los riesgos políticos. Los despachos de abogados redactan los contratos, que con frecuencia se rigen por el Derecho inglés o el de Singapur. Las controversias se someten a arbitraje en Singapur. Los contratistas y prestamistas chinos también utilizan sociedades singapurenses como vehículos de tenencia y de financiación para proyectos regionales, lo que convierte a la ciudad en un centro de contabilización (booking centre) de parte de la Franja y la Ruta. El volumen de estas actividades no se publica como estadística separada, por lo que las afirmaciones sobre la cuota de Singapur en la financiación de la Franja y la Ruta deben tomarse con cautela.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Resolución de controversias para la Franja y la Ruta

La dimensión de los servicios jurídicos tiene especial importancia. En 2025 las partes procedentes de China continental formaron el mayor grupo de usuarios extranjeros del Singapore International Arbitration Centre, con 378 partes, por delante de Vietnam, la India y Tailandia.[6] Parte de esa cifra se debió a una serie de asuntos conexos en los que el Centro actuó como autoridad nominadora. Aun así, las empresas chinas y sus contrapartes ven claramente valor en una sede neutral fuera del sistema jurídico chino, que las contrapartes de las empresas estatales chinas suelen preferir.

Los tribunales han reforzado esta oferta. El 31 de agosto de 2018 el Supreme Court de Singapur y el Tribunal Popular Supremo de China firmaron un memorando de orientación sobre el reconocimiento y la ejecución de sentencias de condena dineraria. El memorando no tiene efecto jurídico vinculante. Describe, no obstante, las condiciones en las que los tribunales de cada parte pueden reconocer las sentencias de la otra.[7] El Singapore International Commercial Court, examinado en el capítulo III de la parte F, cuenta entre sus International Judges (jueces internacionales) con un juez de la República Popular China, Zhang Yongjian.[8] Junto con el arbitraje, estos mecanismos han hecho que la infraestructura de resolución de controversias de Singapur resulte familiar a las empresas chinas.

Deuda, riesgo y reputación

La Franja y la Ruta también ha suscitado controversia. Los críticos han sostenido que sus préstamos cargan a los países prestatarios con una deuda insostenible, aunque los investigadores discuten ampliamente la acusación de una deliberada «diplomacia de la trampa de la deuda». Un estudio de AidData de 2023 concluyó que algunos puertos financiados en el marco de la iniciativa podrían servir también a futuras necesidades navales chinas.[9] Para las entidades singapurenses que participan en la financiación de proyectos, estos debates se traducen en riesgos concretos: impago soberano, renegociación de préstamos, cambio político en el Estado prestatario y exposición reputacional si un proyecto llega a asociarse con corrupción o daños ambientales. Los bancos de Singapur han adoptado además sus propias

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

políticas sobre la financiación de centrales eléctricas de carbón, que constituyeron una categoría importante de la anterior inversión china en el exterior. El capítulo II de la parte K trata de las finanzas sostenibles.

Notas

1. Wikipedia, “Belt and Road Initiative” (consultado en noviembre de 2026): Cinturón Económico de la Ruta de la Seda presentado por Xi Jinping en la Universidad Nazarbayev, Astaná, el 7 de septiembre de 2013; Ruta de la Seda Marítima del Siglo XXI propuesta en un discurso en Indonesia «the following month»; denominación inglesa «Belt and Road Initiative» desde 2016; «projects in more than 150 countries». ↩
2. Wikipedia, “Belt and Road Initiative” (consultado en noviembre de 2026): Fondo de la Ruta de la Seda creado en diciembre de 2014 con un capital de 40 000 millones de dólares estadounidenses y 100 000 millones de RMB; el Bank of China prestó más de 185 000 millones de dólares estadounidenses para proyectos de la BRI entre 2015 y 2020; el ICBC, más de 100 000 millones de dólares estadounidenses hasta abril de 2019. ↩
3. Wikipedia, “Belt and Road Initiative” (consultado en noviembre de 2026), sección sobre los apoyos: «Singapore needs no outside infrastructure finance but is a major investor in BRI projects»; el corredor China-península de Indochina discurre desde el sur de China hasta Singapur; la línea Boten–Vientián cerró la última brecha de una red ferroviaria continua entre Europa occidental y Singapur. ↩
4. Ministry of Foreign Affairs of Singapore, página de país “People's Republic of China” (consultado en noviembre de 2026): el primer ministro Lee Hsien Loong asistió al 2.º Foro de la Franja y la Ruta en Pekín del 25 al 29 de abril de 2019; el ministro de Asuntos Exteriores Vivian Balakrishnan participó en la videoconferencia de la BRI sobre cooperación frente a la COVID-19 el 18 de junio de 2020. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

5. Infrastructure Asia, “About us” (infrastructureasia.org, consultado en noviembre de 2026): creada por el Gobierno de Singapur a través de Enterprise Singapore y de la Monetary Authority of Singapore como «project facilitation office»; página de inicio: la Asia en desarrollo necesita 26 billones de dólares estadounidenses entre 2016 y 2030 (unos 1,7 billones al año), pero invierte una cifra estimada de 881 000 millones de dólares estadounidenses al año. ↩
6. SIAC, *Annual Report 2025*, Statistics 2025, “Geographical Origin of Parties”: China continental, 378 partes; Vietnam, 337; la India, 178; Tailandia, 100; Estados Unidos, 83; las cifras de China y Vietnam aumentaron por una serie de asuntos conexos en los que el SIAC actuó como autoridad nominadora. ↩
7. Supreme Court of Singapore y Supreme People's Court of the PRC, Memorandum of Guidance on Recognition and Enforcement of Money Judgments in Commercial Cases, 31 de agosto de 2018; firmado por Zhou Qiang y Sundaresh Menon; art. 2: «This memorandum has no binding legal effect». ↩
8. Singapore Courts, “Judges” (SICC), judiciary.gov.sg, última actualización el 20 de octubre de 2026: Zhang Yongjian figura entre los 26 International Judges. ↩
9. Wikipedia, “Belt and Road Initiative” (consultado en noviembre de 2026): las acusaciones de «debt-trap diplomacy» son «widely disputed by researchers»; un estudio de AidData de 2023 concluyó que algunos puertos financiados por la BRI suscitan preocupaciones de doble uso. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.