Competencia: Hong Kong, Dubái, Londres, Zúrich y Ginebra: Singapur y Ginebra comparados

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Dos visiones de la misma competencia

El volumen sobre Ginebra describe la competencia entre centros desde el punto de vista de una ciudad que pierde cuota de mercado relativa mientras crece en términos absolutos. El patrimonio transfronterizo suizo aumentó en 2025, pero la cuota de Suiza en el total mundial disminuyó porque el patrimonio crece más deprisa en Asia y Oriente Medio. Singapur ve los mismos datos desde el lado opuesto. Su patrimonio transfronterizo y su sector de gestión de activos crecen más deprisa que los de Suiza. Se ha convertido en uno de los principales destinos del patrimonio asiático, que antes iba a Ginebra y Zúrich.

Ambos centros se enfrentan a los mismos competidores nuevos. Hong Kong supera a los dos en patrimonio transfronterizo. Dubái atrae a clientes a los que ambos solían atender, en particular de Oriente Medio, el sur de Asia, África y Rusia. Los dos han reaccionado de forma similar, subrayando la seguridad jurídica, la estabilidad política y la calidad del cumplimiento normativo. En el Global Financial Centres Index de

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

septiembre de 2026, Singapur ocupó el cuarto puesto y Ginebra el duodécimo. La distancia refleja sobre todo la diferencia entre un centro financiero generalista y uno especializado.

Lo que cada uno puede aprender del otro

Ginebra puede aprender de Singapur el valor de una estrategia coherente que el Estado mantiene durante décadas, con un regulador que actúa también como agencia de desarrollo y un Gobierno que responde con rapidez a las necesidades del sector. Singapur puede aprender de Ginebra el valor de una tradición institucional que no depende de una única estrategia: bancos privados que han sobrevivido dos siglos, una ciudad internacional con sus propias redes diplomáticas y una clientela que vuelve generación tras generación. El volumen sobre Ginebra elabora en su capítulo un inventario de lo que Ginebra conserva y de lo que carecen sus rivales. El inventario correspondiente para Singapur mencionaría sus tribunales, su regulador, su posición en el Sudeste Asiático y su reputación como lugar seguro en una región turbulenta.

En cifras

Global Financial Centres Index 40 (septiembre de 2026): Nueva York 761, Londres 757, Hong Kong 756, Singapur 755, Dubái 750 (noveno), Zúrich 749 (décimo), Ginebra 747 (duodécimo), Abu Dabi 746 (decimotercero), Luxemburgo 742 (decimoséptimo); 39 531 valoraciones de 6147 encuestados. Patrimonio transfronterizo en 2025: mundo, 15,7 billones de dólares estadounidenses (+8,4 %); Hong Kong, 2,9 billones de dólares estadounidenses (+10,7 %); Suiza, unos 2,9 billones de dólares estadounidenses (+7,6 %); Singapur, unos 2,1 billones de dólares estadounidenses (+10,3 %); crecimiento de los EAU, +11,1 %. Activos gestionados en Singapur: 6,1 billones de S$ a finales de 2024 y 6,7 billones de S$ a finales de 2025, alrededor del 76 % de origen extranjero. Negociación de divisas, abril de 2025: Reino Unido, alrededor del 38 %; EE. UU., alrededor del 19 %; Singapur, 11,8 %; Hong Kong, 7,0 % de un volumen diario de 9,6 billones de dólares estadounidenses. DIFC,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

finales de 2025: 50 200 empleados, más de 500 empresas de gestión patrimonial y de activos, 1289 entidades vinculadas a familias. Migración prevista de millonarios en 2025: EAU +9800, Singapur +1600, Hong Kong +800, Reino Unido –16 500.[1]

Notas

1. Fuentes según se citan en las secciones anteriores: Wikipedia, "Global Financial Centres Index", y Z/Yen, página de resumen del GFCI 40; Boston Consulting Group, 27 de mayo de 2026; AFP, 4 de junio de 2026; Caproasia, 4 de junio de 2026; WION, 27 de mayo de 2026; VCC Singapore, agosto de 2026; Bank for International Settlements, Triennial Survey 2025; DIFC, 5 de febrero de 2026; Henley & Partners, 2025 (todos consultados en noviembre de 2026). ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.