Escenarios para 2035: resumen

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

El método de los escenarios, que Herman Kahn desarrolló en RAND y Pierre Wack llevó a Shell en 1971, lo utiliza el Gobierno de Singapur desde sus experimentos en el Ministerio de Defensa a finales de los años ochenta. Aquí se aplica a un centro financiero que entró en 2026 con 6,7 billones de S$ en activos gestionados, el tercer mayor mercado de divisas del mundo y más de 2000 single family offices. En el primer escenario, el más probable, Singapur consolida su posición como centro asiático gracias al crecimiento de la riqueza asiática, siempre que profundice sus mercados de capitales, mantenga diversificada su clientela y gestione los costes sociales del éxito. El segundo escenario describe un mundo fragmentado por la rivalidad entre Estados Unidos y China, en el que Singapur se convierte en un terreno neutral apreciado o queda atrapado entre dos bloques, según la credibilidad de sus tribunales, su cumplimiento de las sanciones y su equilibrio estratégico. El tercer escenario contempla cómo la tokenización y la inteligencia artificial remodelan la intermediación. Ello podría convertir a Singapur en una jurisdicción de referencia gracias al Project Guardian y a sus directrices sobre activos digitales e inteligencia artificial, o bien erosionar las ventajas de ubicación en las que descansa su sector de gestión patrimonial. El cuarto escenario, una crisis de integridad mayor

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

que la de 1MDB o la del caso de 2023, es el que Singapur puede influir de forma más directa. Confirma la conclusión de todo el libro: el centro ha prosperado vendiendo al mundo una forma de confianza adaptada a su tiempo.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com