# Escenarios para 2035: consecuencias prácticas

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

## Decisiones robustas

Algunas decisiones funcionan bien en los cuatro escenarios, lo que las convierte en la primera prioridad de una empresa prudente. La primera es un cumplimiento normativo del más alto nivel, porque un fallo de integridad dañaría todos los demás escenarios. La segunda es la diversificación de la clientela entre países de origen, que protege tanto frente a la presión geopolítica como frente a los riesgos políticos de una riqueza concentrada. La tercera es la inversión en gobernanza tecnológica, que prepara a la empresa para el tercer escenario sin exponerla a los excesos especulativos descritos en el capítulo I de esta parte. La cuarta es la formación de personas que combinen competencias jurídicas, financieras y tecnológicas, ya que los cuatro escenarios aumentan la demanda de esas capacidades y reducen la del trabajo rutinario.

Para los family offices y las familias acaudaladas, los escenarios aconsejan revisar las estructuras. Una familia que haya concentrado su patrimonio en Singapur debería preguntarse cómo se comportaría su estructura ante sanciones secundarias, ante un endurecimiento repentino de la regulación tras un escándalo o ante un cambio en el

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

régimen de incentivos fiscales. Las estructuras con sustancia en Singapur, origen del patrimonio documentado y una gobernanza clara sobrevivirán a los cuatro escenarios. Las que dependan de la discreción, de la ausencia de escrutinio o de un único incentivo, no.

## Para los asesores

Abogados, trustees y asesores fiscales, en Singapur y en el extranjero, deberían utilizar los escenarios como marco para asesorar a clientes que estén decidiendo dónde situar patrimonio, sociedades y miembros de la familia. El centro consolidado respalda compromisos a largo plazo con Singapur. La fragmentación exige estructuras capaces de operar en varias jurisdicciones y un análisis cuidadoso de la exposición a sanciones. La disrupción digital requiere comprender la naturaleza jurídica de los activos tokenizados y de los mecanismos de custodia que los protegen. La crisis de integridad exige una documentación capaz de resistir el escrutinio de reguladores, bancos y autoridades extranjeras mucho después de la operación.

## Lista de comprobación

- Identificar las variables más relevantes para la empresa o la familia, como la geografía de la clientela, la exposición a sanciones, la dependencia tecnológica y el estatus regulatorio, y definir indicadores para cada una.
- Preparar al menos dos escenarios adversos y las opciones que se utilizarían si se materializaran, entre ellas centros de contabilización (booking centres) alternativos, la reestructuración de participaciones o la retirada de un segmento de clientela.
- Mantener la documentación sobre el origen del patrimonio a un nivel que satisfaga a una autoridad extranjera encargada de hacer cumplir la ley, y revisarla periódicamente.
- Diversificar las relaciones bancarias y los mecanismos de custodia para que ningún corresponsal o plataforma concretos puedan cortar el acceso a los activos.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

- Analizar la exposición a las sanciones estadounidenses, europeas y de las Naciones Unidas por separado de las obligaciones legales derivadas del Derecho singapurense.
- Establecer un marco de gobernanza para la inteligencia artificial y los activos tokenizados conforme a las directrices y marcos de la Monetary Authority of Singapore (MAS, la autoridad monetaria y supervisora financiera).
- Invertir en la formación del personal en cumplimiento normativo, tecnología y Derecho transfronterizo, algo que los cuatro escenarios recompensan.
- Revisar la estrategia cada año a la luz de las señales indicadoras de cada escenario, sin esperar a una crisis.

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com