Escenarios para 2035

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Este último capítulo reúne las evoluciones que los capítulos anteriores de la parte K han descrito una por una: criptoactivos, finanzas sostenibles, competencia entre centros, inteligencia artificial y geopolítica. No pretende predecir el estado del centro financiero en 2035. Las previsiones hechas en 2016, cuando Singapur asimilaba el fin del secreto bancario frente a fiscos extranjeros y las primeras consecuencias del asunto 1MDB, no habrían anticipado la pandemia, el auge de los single family offices, el caso de blanqueo de capitales de 2023 ni el ascenso de Hong Kong al primer rango de los centros de gestión patrimonial transfronteriza. Las previsiones hechas en 2026 tampoco anticiparán sorpresas comparables. Por ello, el capítulo recurre al método de los escenarios: identifica las variables de las que depende el futuro del centro, las combina en cuadros coherentes y se pregunta qué exige cada cuadro a quienes toman hoy las decisiones.

El volumen paralelo sobre Ginebra se cierra con el mismo ejercicio. Desarrolla tres escenarios para la ciudad suiza: un centro especializado y conectado, un centro erosionado y un centro transformado, precedidos de un inventario de siete variables y seguidos de una lista de decisiones robustas.[1] Singapur requiere cuatro escenarios. Su posición entre Estados Unidos y China convierte la fragmentación geopolítica en un escenario propio, y su papel como laboratorio de la tokenización hace de la

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

disrupción digital algo más que una variante del escenario base. El cuarto escenario, una crisis de integridad, refleja la lección de las partes E y H: las amenazas para un centro de confianza proceden a menudo de su propio interior.

El capítulo comienza con el método y con el punto de partida en 2026. A continuación desarrolla los cuatro escenarios, cada uno con sus supuestos, su cuadro de 2035, sus condiciones y sus señales de alerta. Un apartado sobre consecuencias prácticas traduce los escenarios en decisiones para las empresas y sus asesores. Una comparación con Ginebra muestra después hasta qué punto dos centros de función similar afrontan de manera distinta la misma década. Las conclusiones vuelven al tema de todo el libro: la confianza como el producto que un pequeño centro financiero vende al mundo.

Lo esencial

Los escenarios son cuadros coherentes de futuros posibles que sirven para poner a prueba las decisiones. Shell hizo famoso el método, y la administración pública de Singapur lo utiliza desde los experimentos del Ministerio de Defensa a finales de los años ochenta; desde 2009 existe un Centre for Strategic Futures. El punto de partida en 2026 es sólido: activos gestionados por valor de 6,7 billones de S$ a finales de 2025, el tercer mayor mercado de divisas del mundo y más de 2000 single family offices con incentivos fiscales. En el primer escenario, el centro asiático se consolida a medida que crece la riqueza asiática y la economía mundial sigue siendo lo bastante abierta para la intermediación. En el segundo, la rivalidad entre Estados Unidos y China fragmenta la economía mundial, lo que puede convertir a Singapur en un terreno neutral apreciado o atraparlo entre dos bloques. El tercer escenario contempla cómo la tokenización y la inteligencia artificial remodelan la intermediación. El cuarto describe una crisis de integridad que daña la confianza en la que descansan todos los demás escenarios. Varias decisiones son robustas en los cuatro: estándares de cumplimiento normativo sin concesiones, inversión en talento y en gobernanza tecnológica, profundidad de los mercados y una trayectoria creíble en la aplicación de sanciones.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Notas

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI, « Scénarios pour 2035 : ce que Genève peut devenir », con las variables (geografía de la riqueza, regulación suiza, relaciones con la Unión Europea, tecnología, cumplimiento normativo, comercio de materias primas, capital humano) y los tres escenarios « place spécialisée et connectée », « place érodée » y « place transformée ». ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com