Escenario dos: fragmentación y neutralidad

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Supuestos

El segundo escenario supone que la rivalidad entre Estados Unidos y China, examinada en el capítulo V de esta parte, se endurece hasta dividir la economía mundial. Los aranceles suben y se mantienen altos. El 2 de abril de 2025, el presidente de Estados Unidos anunció un arancel básico del 10 % sobre las importaciones de todos los países no sujetos a tipos más elevados, que entró en vigor el 5 de abril de 2025.[1] Singapur quedó sujeto al tipo básico.[2] En el escenario, los controles a la exportación de semiconductores e inteligencia artificial se extienden a otras tecnologías, las sanciones financieras se multiplican y las sanciones secundarias alcanzan a intermediarios de terceros países. Los flujos de capital siguen el alineamiento político, mientras que los sistemas de pago, las normas sobre datos y los estándares técnicos divergen.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Dos variantes

Como la fragmentación puede afectar a Singapur de dos maneras opuestas, el escenario tiene dos variantes. En la primera, la variante beneficiaria, Singapur se convierte en el terreno neutral preferido entre los bloques. Empresas de China, Estados Unidos, Europa y la India que necesitan una base regional con un sistema jurídico previsible eligen Singapur porque no pertenece a ningún bloque. Las familias acaudaladas buscan una jurisdicción que ambas partes respeten. Las estimaciones de Henley & Partners sobre la migración de patrimonios privados para 2025, que preveían una entrada neta de 1600 millonarios en Singapur y de 800 en Hong Kong, ilustran el tipo de movimiento que esta variante amplificaría.[3] Tales estimaciones se basan en métodos privados y deben leerse como indicaciones de tendencia.

En la segunda, la variante de asfixia, los bloques piden a Singapur que elija. Estados Unidos utiliza su control de la compensación en dólares y sus sanciones secundarias para restringir las operaciones con contrapartes chinas, mientras que China utiliza su control de los flujos de inversión y del acceso a su mercado para disuadir de alinearse con Washington. Los bancos de Singapur, que compensan dólares a través de cuentas de corresponsalía en Nueva York y atienden a clientes chinos en Singapur, se encuentran entre dos órdenes jurídicos. Las familias chinas que trasladaron patrimonio a Singapur quedan sometidas a escrutinio en ambas direcciones. Las casas de comercio pierden la libertad de operar con todas las contrapartes, como mostró el capítulo IV de la parte H en el caso de las sanciones contra Rusia.

Neutralidad sin doctrina de neutralidad

Singapur no es neutral en el sentido suizo. No tiene una doctrina de neutralidad permanente anclada en el Derecho internacional y mantiene estrechas relaciones de defensa con Estados Unidos, al tiempo que comercia intensamente con China. Su política exterior, descrita en el capítulo IV de la parte F, descansa en el equilibrio estratégico: el cultivo de buenas relaciones con todas las grandes potencias, la defensa del Derecho internacional y del orden multilateral, y la negativa a dejarse

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

arrastrar a bloques. En un mundo fragmentado, esta postura es un activo mientras ambos bloques la consideren creíble. Se convierte en un lastre si uno de ellos la interpreta como un cauce para eludir sus medidas.

La credibilidad depende de una conducta concreta. Singapur aplica las sanciones del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas y, desde 2022, un conjunto de controles a la exportación y medidas financieras selectivos contra Rusia que examinó el capítulo IV de la parte H.[4] No sigue todos los regímenes de sanciones unilaterales de Estados Unidos o de la Unión Europea. En el escenario de fragmentación, la frontera entre lo que Singapur aplica y lo que deja a la gestión de riesgos de sus bancos se convierte en la cuestión decisiva. Los propios bancos, que dependen del acceso al dólar, aplicarán en la práctica las sanciones secundarias estadounidenses de forma más amplia de lo que exige el Derecho de Singapur.

Condiciones

La variante beneficiaria depende de tres condiciones. La primera es una reputación de tribunales y arbitraje imparciales, que permita a partes de bloques enfrentados confiar en el mismo foro. Los capítulos II y III de la parte F describieron el Singapore International Arbitration Centre, el Singapore International Commercial Court y la Convención de Singapur sobre la Mediación, que otorgan al centro esa función. La segunda es una trayectoria creíble de cumplimiento de las sanciones, que tranquilice tanto a Washington como a Bruselas en cuanto a que Singapur no se convertirá en un centro de elusión. La tercera es la estabilidad del dólar de Singapur y del sistema financiero, que la parte D atribuyó a las reservas acumuladas desde los años setenta.

La variante de asfixia pondría a prueba la profundidad de las relaciones del centro. Singapur conservaría su papel en el Sudeste Asiático, la India y Oriente Medio, que no pertenecen a ningún bloque, pero perdería parte de su papel como puente entre China y Occidente. El escenario ilustra así por qué la diversidad de la clientela, señalada en el primer escenario, es también una defensa frente al riesgo geopolítico.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Señales indicadoras

Entre los indicadores de fragmentación figuran las sanciones secundarias estadounidenses dirigidas contra bancos de terceros países, las restricciones chinas a la transferencia al exterior de patrimonio privado, la divergencia de estándares para pagos y monedas digitales en los dos bloques y el traslado de sedes regionales a Singapur desde Hong Kong o desde la propia China. Entre los indicadores de la variante de asfixia figuran las peticiones de cualquiera de las dos potencias para que Singapur restrinja las actividades de empresas concretas y un número creciente de decisiones de reducción de riesgos (de-risking) por parte de los bancos corresponsales.

Notas

1. Wikipedia, «Liberation Day tariffs» (consultado en noviembre de 2026): anunciados el 2 de abril de 2025; un arancel básico del 10 % sobre «all countries not subject to other sanctions», en vigor desde las 0:01 h (EDT) del 5 de abril de 2025. ↩
2. Wikipedia, «Singapore–United States relations» (consultado en noviembre de 2026): el arancel universal del 10 % anunciado en abril de 2025 «effectively imposed a 10% tariff on Singapore as well». ↩
3. Henley & Partners, nota de prensa «Henley Private Wealth Migration Report 2025» (henleyglobal.com, consultado en noviembre de 2026): entradas netas previstas para 2025 de +9800 para los EAU, +7500 para EE. UU., +3000 para Suiza, +1600 para Singapur y +800 para Hong Kong; salidas netas de –16 500 para el Reino Unido, –7800 para China y –3500 para la India. ↩
4. Ministry of Foreign Affairs, comunicado de prensa «Sanctions and Restrictions against Russia in Response to Its Invasion of Ukraine», 5 de marzo de 2022 (mfa.gov.sg, consultado en noviembre de 2026): prohibición de transferir a Rusia todos los artículos de la Military Goods List y determinadas categorías de la Dual-Use Goods List conforme a la Strategic Goods (Control) Order 2021; prohibición de operar con VTB,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Vnesheconombank, Promsvyazbank y Bank Rossiya y congelación de sus activos; prohibición de nuevas adquisiciones de valores, préstamos y captación de fondos para el Gobierno ruso y el Banco Central de Rusia; véase la parte H, capítulo IV. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com