El caucho: del experimento botánico a la materia prima mundial

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Las semillas de Wickham y las plántulas de 1877

El estaño se conocía en la península desde hacía siglos, mientras que el caucho fue una importación botánica. El árbol del caucho de Pará, *Hevea brasiliensis*, es originario de la cuenca amazónica, donde Brasil tenía un casi monopolio del caucho silvestre en la segunda mitad del siglo XIX. La India Office y los Royal Botanic Gardens de Kew se propusieron romperlo. En 1876, Henry Wickham envió a Inglaterra unas 70 000 semillas de la región de Santarém. Llegaron a Kew el 15 de junio de 1876, donde unas 2700 germinaron en pocas semanas.[1]

Las plántulas se enviaron a los jardines botánicos de las colonias tropicales británicas. Las primeras plántulas de caucho llegaron a Singapur desde Kew en 1877.[2] Los relatos del envío difieren en los detalles. La biografía de Ridley de la Biblioteca Nacional afirma que llegaron 22 plántulas desde Ceilán y que se plantaron

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

doce en el Jardín Botánico, mientras que otras versiones hablan de once.[3] Durante una década, los árboles despertaron poco interés, porque los plantadores de los Estrechos preferían el café, el azúcar y el gambir, que tenían mercados consolidados.

Ridley y la técnica del sangrado

El impulso decisivo vino de Henry Nicholas Ridley, nombrado en 1888 director de Jardines y Bosques de los Establecimientos de los Estrechos (Straits Settlements) y primer director científico del Jardín Botánico de Singapur. Ridley experimentó con los árboles y reconoció su potencial comercial. Su aportación más importante fue técnica. En 1895 perfeccionó y difundió un método de sangrado en espiga, que permitía recoger el látex sin dañar gravemente los árboles.[4] Así, los árboles podían sangrarse con regularidad durante muchos años.

Ridley ofrecía semillas con insistencia a todo plantador que visitaba el jardín, un entusiasmo que le valió el apodo de «Mad Ridley» (Ridley el Loco). En menos de veinte años se demostró que tenía razón. El jardín describe su papel como el de haber perfeccionado la técnica de extracción del caucho que todavía se utiliza hoy. En su apogeo, en la década de 1920, la península malaya producía aproximadamente la mitad del látex mundial. Ridley regresó más tarde a Kew, donde completó una flora de la península malaya en cinco volúmenes, y murió el 24 de octubre de 1956 a los cien años.[5]

Los primeros plantadores

La primera plantación comercial de caucho en Malaya se fecha en 1896. Entre los pioneros estaba Tan Chay Yan, un comerciante chino de Malaca descrito como el primer hombre que plantó caucho con fines comerciales. Iniciado en este cultivo por Ridley, abrió una finca de 22 acres en Bukit Lintang, cerca de Malaca.[6] La finca muestra cómo empezó el caucho. Un comerciante chino de los Establecimientos de los Estrechos, asesorado por un científico colonial, asumió el riesgo de plantar un cultivo que no daría nada durante varios años.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

La demanda hizo el resto, porque la bicicleta y después el automóvil crearon un mercado de neumáticos que el caucho silvestre de Brasil no podía abastecer. En 1903 había en Malaya unos 20 000 acres plantados de caucho, una superficie que en 1922 había aumentado a 2 260 000 acres. Drabble da para 1921 la cifra de 935 000 hectáreas, unos 2,3 millones de acres, aproximadamente el 55 % de la superficie total plantada del sur y el Sudeste Asiático.[7] Las dos series, de fuentes distintas, son por tanto coherentes en lo esencial. Ambas muestran una revolución en el uso del suelo en apenas veinte años.

Fincas, agency houses y pequeños productores

Las plantaciones de caucho exigían más capital que la minería del estaño, porque los árboles tardaban años en madurar. El capital procedía sobre todo de Londres, donde se constituían sociedades para adquirir y plantar fincas en Malaya, de modo que entre 1903 y 1912 se registraron unas 260 sociedades para operar en el país. Sus fincas las gestionaban las agency houses (casas de agencia comercial) de Singapur y Kuala Lumpur, que actuaban como secretarías, compradoras de suministros y agentes de venta. Huff enumera como principales casas de Singapur a Boustead, Barlow, Sandilands Buttery, Paterson Simons, la East Asiatic Company, la Borneo Company, Harrisons Barker, Guthrie y Sime Darby.[8] El capítulo II de esta parte describe estas casas y los bancos de cambio que las financiaban.

La mano de obra de las fincas procedía principalmente del sur de la India y se reclutaba mediante sistemas de contratos de servidumbre (indenture) y, más tarde, de migración asistida. La mano de obra china siguió siendo importante en el sangrado y en las fincas más pequeñas. Los agricultores malayos plantaban caucho en sus propias parcelas, a menudo junto al arroz y los árboles frutales, porque la familia podía sangrar los árboles y vender el caucho al contado. En 1921, las fincas cubrían alrededor del 60 % de la superficie plantada en Malaya, tres cuartas partes de ellas en manos europeas, mientras que las pequeñas explotaciones cubrían cerca del 40 %.[9] La cuota de los pequeños productores resulta más notable porque la política colonial favoreció reiteradamente a las fincas, tanto en la asignación de tierras como en los planes de restricción que se analizan más adelante.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

El capital chino desempeñó un papel propio. Lee Kong Chian, que inició su carrera en el negocio del caucho de su suegro Tan Kah Kee, convirtió en 1928 un secadero de caucho de Muar en la Nam Aik Rubber Company y fundó la Lee Rubber Company en 1931. Llegó a ser conocido como el «rey del caucho y la piña» del Sudeste Asiático. Como vicepresidente del Chinese Commercial Bank participó en la fusión que creó OCBC en 1932, entidad que presidió desde 1938 hasta su muerte en 1967.[10] Su trayectoria vincula directamente el comercio del caucho con los bancos chinos examinados en el capítulo III de esta parte.

Singapur como mercado del caucho

El caucho llegaba a sus compradores a través de Singapur. El látex se coagulaba y se laminaba en hojas en las fincas y pequeñas explotaciones, y después se ahumaba, se clasificaba y se embalaba. El caucho de las pequeñas explotaciones de Malaya y, cada vez más, de las Indias Neerlandesas llegaba a Singapur con una calidad desigual, y los comerciantes chinos lo volvían a procesar, clasificar y embalar antes de exportarlo. Huff, autor del estudio de referencia sobre este mercado, califica su desarrollo de rasgo sobresaliente de la industria británica malaya que ha permanecido relativamente desatendido.[11]

Al principio, el caucho de las fincas se vendía en Londres a través de corredores de Mincing Lane. Los comerciantes de Singapur querían un mercado local, que permitiera a los vendedores realizar su cosecha sin esperar meses a una venta en Londres. En noviembre de 1910, la Singapore Chamber of Commerce creó un subcomité para estudiar el establecimiento de una bolsa local del caucho, y en febrero de 1911 se inauguró un edificio como Singapore Rubber Exchange. Una junta general extraordinaria de la Cámara celebrada el 20 de junio de 1911 constituyó una asociación del caucho, cuya primera subasta tuvo lugar el 12 de septiembre de 1911. En lo que quedaba de ese año se celebraron doce subastas, y cincuenta y dos en 1912.[12] La subasta semanal dio a la colonia un precio público, que se convirtió en referencia para plantadores, comerciantes y prestamistas de toda la región.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Un error frecuente

A veces se supone que Singapur se enriqueció porque producía estaño y caucho. La isla no producía ninguno de los dos en cantidades significativas. Las minas estaban en Perak y Selangor, y las plantaciones en los estados malayos y, más tarde, en Sumatra y Borneo. Los ingresos de Singapur procedían de las funciones que desempeñaba para esos productores: fundir el estaño, clasificar y subastar el caucho, financiar a mineros y plantadores, gestionar fincas a través de agency houses, asegurar los cargamentos y transportarlos. Este modelo de ganar con la intermediación sin poseer el recurso ha seguido siendo la base del negocio de materias primas de Singapur, que examina la parte G.

Notas

1. Wikipedia, "Henry Wickham (explorer)" (consultado en noviembre de 2026): unas 70 000 semillas de árbol del caucho de la zona de Santarém en 1876; las semillas llegaron a Kew el 15 de junio de 1876; en pocas semanas habían germinado 2700. ↩
2. Wikipedia, "Singapore Botanic Gardens" (consultado en noviembre de 2026): las primeras plántulas de caucho llegaron de Kew Gardens en 1877. ↩
3. NLB Infopedia, "Henry Nicholas Ridley" (SIP_518): 22 plántulas procedentes de Sri Lanka en 1877, de las que se plantaron 12 en el Jardín Botánico. Otras versiones hablan de once árboles y de un envío directo desde Kew. ↩
4. Wikipedia, "Henry Nicholas Ridley" (consultado en noviembre de 2026): elegido en 1888 para el puesto de director de Jardines y Bosques de los Establecimientos de los Estrechos; primer director científico del Jardín Botánico de Singapur; en 1895 perfeccionó y difundió un método de sangrado en espiga que «enabled latex to be harvested without seriously damaging the trees»; su entusiasmo le valió el apodo de «Mad Ridley». ↩
5. Wikipedia, "Singapore Botanic Gardens" (consultado en noviembre de 2026): Ridley «spearheaded rubber cultivation»; el jardín contribuyó a perfeccionar «the technique of rubber extraction, which is still in use today»; en su apogeo,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

en la década de 1920, la península malaya «cornered half of the global latex production». Wikipedia, "Henry Nicholas Ridley" (consultado en noviembre de 2026): regresó a Inglaterra en 1911 y trabajó en Kew en una flora malaya en cinco volúmenes publicada en 1922–1925; murió en Kew el 24 de octubre de 1956, a los 100 años. ↩

6. Wikipedia, "Rubber industry in Malaysia" (consultado en noviembre de 2026): «The first commercial rubber planting was in 1896.» Wikipedia, "Tan Chay Yan" (consultado en noviembre de 2026): «the first man to plant rubber on a commercial basis», iniciado en el cultivo del caucho por Henry Nicholas Ridley; abrió una «22-acre (89,000 m2) rubber estate at Bukit Lintang». ↩
7. Wikipedia, "Rubber industry in Malaysia" (consultado en noviembre de 2026): «In 1903, 20,000 acres were dedicated to rubber production in Malaya. By 1922, this number had risen to 2,260,000 acres.» John H. Drabble, "The Economic History of Malaysia", EH.Net Encyclopedia, 31 de julio de 2004: la superficie malaya de caucho alcanzó 935 000 hectáreas (unos 2,3 millones de acres) en 1921, alrededor del 55 % del total del sur y el Sudeste Asiático, con una producción equivalente al 50 % de la mundial. ↩
8. John H. Drabble, "The Economic History of Malaysia", EH.Net Encyclopedia, 31 de julio de 2004: entre 1903 y 1912 se registraron unas 260 sociedades para operar en Malaya. W.G. Huff, "The Development of the Rubber Market in Pre-World War II Singapore", *Journal of Southeast Asian Studies*, vol. 24, n.º 2, septiembre de 1993, pp. 285–306, nota 7 (según se muestra en Cambridge Core): lista de las principales agency houses de Singapur titulares de participaciones en plantaciones y de agencias de venta y suministro. ↩
9. John H. Drabble, "The Economic History of Malaysia", EH.Net Encyclopedia, 31 de julio de 2004: en 1921 las fincas cubrían alrededor del 60 % de la superficie plantada (75 % en manos europeas) y las pequeñas explotaciones alrededor del 40 %; se definían como pequeñas explotaciones las de menos de 40 hectáreas, y las de 2 hectáreas o menos eran en su mayoría de propiedad malaya. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

10. Wikipedia, “Lee Kong Chian” (consultado en noviembre de 2026): conocido como «Southeast Asia’s Rubber and Pineapple King»; Nam Aik Rubber Company en 1928; Lee Rubber Company fundada en 1931; vicepresidente del Chinese Commercial Bank y parte en la fusión de 1932 que formó OCBC; vicepresidente de OCBC desde 1932 y presidente desde 1938 hasta su muerte en 1967. ↩
11. W.G. Huff, “The Development of the Rubber Market in Pre-World War II Singapore”, *Journal of Southeast Asian Studies*, vol. 24, n.º 2, septiembre de 1993, pp. 285–306, extracto inicial según se muestra en Cambridge Core: «an outstanding feature of the British Malayan industry remains relatively overlooked», a saber, «the development of the Singapore rubber market»; notas 44–45 sobre el caucho mal preparado de los pequeños productores de las Indias Neerlandesas. ↩
12. Wikipedia, “100 Robinson Road” (consultado en noviembre de 2026), con cita de *The Straits Times* del 11 de noviembre de 1910 y del 2 de febrero de 1911: la Cámara «formed a subcommittee to deliberate the establishment of a local Rubber Exchange»; el edificio de la bolsa se inauguró en febrero de 1911. Wikipedia, “Rubber Trade Association of Penang” (consultado en noviembre de 2026), con cita de *The Straits Times* del 12 y el 21 de junio de 1911: la asociación de Singapur se «formed at a special general meeting» de la Singapore Chamber of Commerce and Exchange el 20 de junio de 1911; doce subastas desde la primera, el 12 de septiembre, hasta final de año; «Fifty-two auctions were held in 1912.» ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.