El patrimonio indonesio en Singapur

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Una relación marcada por la historia

La relación entre Singapur e Indonesia comenzó con un conflicto. Durante la Konfrontasi de comienzos de la década de 1960, Indonesia se opuso a la creación de Malasia, que entonces incluía a Singapur, y envió saboteadores a través del estrecho. A principios de 1965, dos infantes de marina indonesios atentaron con una bomba contra MacDonald House, en Orchard Road, y su ejecución en 1968 llevó a unos 300 estudiantes a asaltar la embajada de Singapur en Yakarta. Las relaciones diplomáticas no se establecieron hasta el 7 de septiembre de 1967, un mes después de la fundación de la ASEAN.[1] La diplomacia regional que siguió es objeto del capítulo F.IV.

Los lazos económicos pronto resultaron más fuertes que el recuerdo del conflicto. Bajo el Nuevo Orden del presidente Suharto, Indonesia creció con rapidez y dio lugar a una clase de grandes grupos empresariales, muchos de ellos propiedad de familias chino-indonesias. A estas familias, Singapur les ofrecía lo que su propio país aún no podía proporcionarles: una moneda estable, bancos que hacían cumplir los contratos, un sistema jurídico de common law y una sociedad en la que su idioma y sus redes comerciales se sentían en casa. Abrieron cuentas, compraron inmuebles y

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

constituyeron sociedades holding y comerciales en la ciudad. La crisis financiera asiática de 1997-1998 y la violencia de mayo de 1998 en Yakarta, examinadas en el capítulo D.III, aceleraron este movimiento de capitales y de familias. Desde entonces, muchos grupos mantienen en Singapur parte de su tesorería, de su dirección y del patrimonio familiar.

La magnitud de los activos indonesios

Cuánto patrimonio indonesio se mantiene en Singapur ha sido durante mucho tiempo objeto de estimaciones y rumores. Las primeras cifras sólidas procedieron de la amnistía fiscal indonesia de 2016-2017, examinada más abajo en el apartado 4. A finales de marzo de 2017, los contribuyentes indonesios habían declarado Rp 751,19 billones en activos mantenidos en Singapur. Esto correspondía al 73,08 % de todos los activos extranjeros declarados, muy por delante de las Islas Vírgenes Británicas con el 7,48 %, Hong Kong con el 5,47 % y las Islas Caimán con el 5,14 %. Al tipo de cambio que se desprende de las informaciones de la época, la cifra de Singapur equivale a unos 56 000 millones de dólares estadounidenses.[2]

Estas cifras subestiman el importe real. Solo comprenden los activos que los participantes decidieron declarar, y muchas participaciones en sociedades de las Islas Vírgenes Británicas o de las Islas Caimán se administraban a su vez desde Singapur. Las estimaciones de la época situaban el total del patrimonio indonesio en Singapur muy por encima. Un análisis publicado al cierre de la amnistía estimaba que los indonesios mantenían unos Rp 2600 billones en Singapur, de los cuales alrededor de Rp 650 billones correspondían a activos no invertibles, como los inmuebles. Un analista fiscal indonesio afirmó en 2016 que casi el 60 % de los clientes de los bancos de Singapur eran ciudadanos indonesios.[3] Ninguna fuente oficial confirma esa cifra, que probablemente se refiere a los clientes de banca privada de la región. Aun así, muestra hasta qué punto el patrimonio indonesio parece central visto desde Yakarta.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Flujos de inversión desde Singapur y a través de Singapur

Singapur es también la mayor fuente de inversión extranjera directa en Indonesia. Según el Ministerio de Inversiones de Indonesia, los inversores de Singapur aportaron 20 100 millones de dólares estadounidenses en 2024 y 17 400 millones en 2025, aproximadamente el 30 % de toda la inversión extranjera directa de ese año. En 2025 les siguieron Hong Kong con 10 600 millones de dólares estadounidenses, China con 7500 millones y Malasia con 4500 millones. Entre 2010 y 2025, Singapur aportó Rp 2055,71 billones, es decir, el 28,6 % de toda la inversión extranjera directa en Indonesia.[4]

Las estadísticas registran el país del inversor inmediato. Una gran parte de la inversión registrada como singapurense es capital de grupos multinacionales que dirigen su negocio en el Sudeste Asiático desde Singapur, como explica el capítulo I.I. Otra parte pertenece a familias y grupos indonesios que poseen sus sociedades nacionales a través de vehículos singapurenses. Estas estructuras ofrecen acceso a los bancos y a los mercados de capitales de Singapur, la protección de los tratados de inversión y un foro neutral para las controversias entre accionistas. También permitían a algunos propietarios mantener la titularidad última de los activos indonesios fuera de la vista de la administración tributaria indonesia, lo que explica en parte por qué Yakarta ha reclamado reiteradamente más transparencia.

El convenio para evitar la doble imposición (CDI) entre ambos países proporciona el marco para estos flujos. El convenio original estaba en vigor desde 1992. El 4 de febrero de 2020, Indranee Rajah, por Singapur, y Sri Mulyani Indrawati, por Indonesia, firmaron un convenio actualizado. Este reduce los tipos de retención en origen sobre cánones y beneficios de sucursales, exime en el Estado de la fuente determinadas ganancias de capital e incorpora los estándares internacionales contra el abuso de los convenios.[5] El convenio revisado entró en vigor el 23 de julio de 2021 y se aplica desde el 1 de enero de 2022.[6] La prueba del propósito principal (principal purpose test) del nuevo convenio dificulta invocar sus beneficios en estructuras cuyo propósito principal sea precisamente obtenerlos.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Banca privada, family offices y el cliente indonesio

Para los bancos privados de Singapur, Indonesia ha sido durante décadas el mercado individual más importante fuera del propio Singapur. Tradicionalmente, a los clientes indonesios se les atendía desde el propio Singapur, y era el cliente quien viajaba hasta el banquero. La relación abarca a menudo varias generaciones y combina la banca privada con la banca corporativa para el grupo empresarial de la familia. Los bancos locales de Singapur también han construido su propia presencia en Indonesia: DBS, OCBC y UOB operan filiales bancarias indonesias, que les dan conocimiento del negocio nacional de sus clientes.[7]

La estructura del patrimonio familiar indonesio ha cambiado desde las amnistías. Los activos que antes se mantenían en cuentas numeradas o a nombre de nominees (personas interpuestas) se declaran ahora en Indonesia y se comunican en el marco del intercambio automático de información. Muchas familias han mantenido sus activos en Singapur y los han reorganizado en trusts, sociedades holding y single family offices, cuyo tratamiento fiscal es objeto de los capítulos E.III y E.IV. Los motivos han pasado del secreto a la seguridad: diversificación frente a la rupia, acceso a inversiones internacionales, planificación sucesoria y protección frente al riesgo político. Los clientes indonesios siguen figurando entre los usuarios más importantes de estas estructuras, junto con los clientes procedentes de China, que examina el capítulo I.II.

Notas

1. Wikipedia, “Indonesia–Singapore relations” (consultado en noviembre de 2026): «In early 1965, two Indonesian Marines blew up the Macdonald house building in Singapore»; la ejecución de los dos infantes de marina en 1968 dio lugar a un asalto a la embajada de Singapur en Yakarta por unos 300 estudiantes; Wikipedia, “Indonesia–Singapore relations” (consultado en noviembre de 2026): «Indonesia and Singapore established diplomatic relations on 7 September 1967.». ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

2. “Singapura sumbang repatriasi tax amnesty terbesar”, *Kontan*, 29 de marzo de 2017, que cita a la Dirección General de Impuestos: declaraciones de activos extranjeros procedentes de Singapur Rp 751,19 billones (73,08 %), Islas Vírgenes Británicas Rp 76,92 billones (7,48 %), Hong Kong Rp 56,27 billones (5,47 %), Islas Caimán Rp 52,86 billones (5,14 %); “Tax Amnesty Program Indonesia Ended, What Are the Results?”, indonesia-investments.com, 3 de abril de 2017: el total de activos declarados, IDR 4865,7 billones, se cifra en unos 366 000 millones de dólares estadounidenses, lo que implica un tipo de cambio de unas 13 300 rupias por dólar; la conversión de la cifra de Singapur es un cálculo del autor. ↩

3. “Tax Amnesty Program Indonesia Ended, What Are the Results?”, indonesia-investments.com, 3 de abril de 2017: se estima que los indonesios mantienen unos IDR 2600 billones en Singapur, de los cuales alrededor de IDR 650 billones en activos no invertibles, como los inmuebles; “Upaya Singapura Cegah Repatriasi Dinilai Tak Langgar Hukum”, *Hukumonline*, 27 de julio de 2016, que cita a Yustinus Prastowo, Center of Indonesia Taxation Analysis: «Hampir 60% nasabah perbankan Singapura adalah WNI». ↩

4. “Top 5 Foreign Investor Countries in Indonesia 2025, Singapore Dominates”, *Databoks* (Katadata), 19 de enero de 2026, que cita la rueda de prensa del Ministerio de Inversiones/BKPM del 15 de enero de 2026: Singapur 17 400 millones de dólares estadounidenses (30,9 % en el texto, 30,1 % en el resumen), Hong Kong 10 600 millones, China 7500 millones, Malasia 4500 millones; “Singapore, the Largest Investor in Indonesia in 2024”, *Databoks*, 2025, y otras informaciones que citan al BKPM: 20 100 millones de dólares estadounidenses en 2024 (ministro Rosan Roeslani, rueda de prensa del 31 de enero de 2025: 20 070 millones); “Singapore, the Largest Source of Foreign Investment in Indonesia Over the Last 15 Years”, *Databoks* (Katadata), 27 de octubre de 2026, que cita al Ministerio de Inversiones e Industria Transformadora/BKPM: Rp 2055,71 billones, el 28,6 % de la inversión extranjera total 2010-2025. ↩

5. Ministry of Finance Singapore, nota de prensa “Singapore and Indonesia Sign An Updated Avoidance of Double Taxation Agreement”, 4 de febrero de 2020 (mof.gov.sg): firmado por Indranee Rajah y Sri Mulyani Indrawati; la

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

actualización «lowers the withholding tax rates for royalties and branch profits», «provides for tax exemption in the source State for certain capital gains» e «incorporates internationally-agreed standards to counter treaty abuse»; el convenio vigente «has been in effect since 1992». ↩

6. IRAS, "Updated Singapore-Indonesia Agreement for the Elimination of Double Taxation Enters into Force" (iras.gov.sg, consultado en noviembre de 2026): el convenio «entered into force on 23 July 2021»; Sovereign Group, "Revised Singapore-Indonesia tax treaty brought into force", 16 de septiembre de 2021: en vigor el 23 de julio tras la ratificación por ambas partes, «effective as of 1 January 2022». ↩
7. Sobre las filiales indonesias de DBS (PT Bank DBS Indonesia), OCBC (PT Bank OCBC NISP Tbk) y UOB (PT Bank UOB Indonesia), véanse los informes anuales de los tres grupos correspondientes a 2025. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.