Guthrie, Boustead y las agency houses europeas

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Del agente a comisión a la casa comercial

El capítulo IV de la parte A describió la agency house como la institución central de la comunidad comercial europea de los primeros tiempos de Singapur: una casa que vendía mercancías a comisión por cuenta de comitentes de otros lugares, compraba productos siguiendo sus instrucciones y se ocupaba de sus barcos. El presente capítulo retoma la historia donde quedó aquel relato, en las décadas posteriores a 1840, cuando las agency houses dejaron de ser las únicas proveedoras de servicios financieros del puerto. Los bancos descontaban ahora letras y negociaban divisas, mientras que las compañías de seguros y las navieras enviaban a Oriente a sus propios representantes. Las agency houses reaccionaron convirtiéndose en intermediarias de estas nuevas instituciones y fueron acumulando agencias del mismo modo que sus fundadores habían acumulado consignaciones.

Las casas eran sociedades personales, por lo general de comerciantes británicos o alemanes, cuyos socios se repartían los beneficios y respondían de forma ilimitada de las deudas de la firma. Los socios llegaban a Singapur siendo jóvenes, ascendían dentro de la casa y acababan retirándose a Gran Bretaña o Alemania, donde muchos

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

seguían dirigiendo el negocio desde una oficina en Londres o Hamburgo. Este modelo, con un socio residente en Oriente y un socio principal en la metrópoli, permitía a las casas combinar el conocimiento local con el acceso a fabricantes, bancos y aseguradoras en Europa. Explica también su longevidad. Varias casas fundadas en la primera mitad del siglo XIX sobrevivieron hasta el siglo XX y más tarde se convirtieron en sociedades cotizadas en Londres, Kuala Lumpur o Singapur.

Guthrie & Co.

Guthrie & Co. fue la más antigua de las casas británicas que sobrevivieron hasta la época moderna, aunque su fecha exacta de fundación depende de la definición que se adopte. El comerciante escocés Alexander Guthrie, nacido en 1796, llegó a Singapur en 1821 para abrir una sucursal de la casa de Thomas Talbot Harrington y se separó de Harrington en 1823.[1] El catálogo de los archivos de la firma ofrece una secuencia algo distinta. Según esa versión, la sociedad con Harrington se había disuelto ya en 1824, cuando Guthrie constituyó Guthrie & Clark con James Scott Clark, y el nombre Guthrie & Co. se adoptó en 1833, cuando Clark se marchó y Guthrie dio entrada a su sobrino James Guthrie.[2] La propia firma ha situado tradicionalmente sus orígenes en 1821, el año que suelen indicar las historias de la empresa.

La historia de la sociedad muestra cómo se transmitía una casa de este tipo de una generación a la siguiente. James Guthrie pasó a ser socio en 1837 y se hizo cargo de la oficina de Singapur en 1847, cuando su tío regresó a Londres. John James Greenshields entró en la sociedad en 1849, seguido de Thomas Scott en 1857. Scott se convirtió en socio principal en 1867 y regresó a Londres en 1873, donde estableció una oficina registrada con el nombre de Scott & Company.[3] Este arreglo dio a la firma presencia en la City de Londres sin alterar su forma jurídica. Hasta el 28 de febrero de 1903 no se fusionó Guthrie & Co. con Scott & Company para formar Guthrie & Co. Ltd, una sociedad de responsabilidad limitada.[4]

La gama de actividades de la firma creció con la colonia. Guthrie & Co. actuó como agente de los banqueros londinenses Coutts desde 1830, de la London Fire Insurance Company desde 1853 y de la London and Provincial Marine Insurance Company desde 1861. En 1900 sus agencias incluían seis bancos, cinco compañías de seguros,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

dos navieras y veintitrés agencias generales.[5] En 1896 la firma aceptó la agencia de cinco plantaciones de café en la península malaya. Esa decisión abrió el negocio de las plantaciones, que creció aún más después de que la firma introdujera el caucho ese mismo año.[6] El capítulo IV de esta parte sigue el propio auge del caucho.

Boustead & Co. y la conexión alemana

Edward Boustead llegó a Singapur en 1828 a bordo del *Hindustan* y fundó Boustead & Co. ese mismo año. En 1834 asoció a Gustav Christian Schwabe, un comerciante de origen alemán. Tres años más tarde figuró entre los miembros fundadores de la Singapore Chamber of Commerce.[7] La firma comerciaba con estaño, especias, ratán, seda y té. Se convirtió en agente de bancos, navieras y aseguradoras, entre ellas más de veinte navieras y Lloyd's, a la que representó durante más de un siglo.[8]

Según las historias de la empresa, Boustead & Co. fue también el primer agente del Hongkong and Shanghai Bank en Singapur y ofreció servicios bancarios a los comerciantes antes de que el banco abriera una oficina propia.[9] A partir de la década de 1860, ante la próxima apertura del canal de Suez, la firma entró por cuenta propia en el transporte marítimo y los seguros. En 1892 se encargó del primer envío de petróleo a granel a Penang.[10] Entre 1957 y 1965 la firma se dividió en sociedades independientes en Singapur, Gran Bretaña y Malasia. Boustead Singapore salió a cotizar en la bolsa de Singapur el 17 de octubre de 1975.[11]

La sociedad con Schwabe ilustra un rasgo de la comunidad europea que el término «británica» oculta. Alemanes, suizos, neerlandeses y daneses trabajaban en casas británicas o fundaban casas propias. La más duradera de las firmas alemanas fue Behn, Meyer & Co., que fecha su fundación el 1 de noviembre de 1840, el día en que Valentin Lorenz Meyer se unió a Theodor August Behn en Singapur. Behn había llegado allí en julio de 1839.[12] La firma comerciaba a comisión y por cuenta propia. Antes de 1914 dirigía la mayor agencia marítima de la región y operaba en los seguros, la gestión de plantaciones y el estaño. La Primera Guerra Mundial le costó sus edificios y activos en Singapur, Malaya y Filipinas, que fueron incautados como propiedad enemiga. Las pérdidas totales se cifraron más tarde en doce millones de Reichsmark.[13]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

La Borneo Company y la ampliación del campo de acción

Algunas agency houses se constituyeron desde el principio como sociedades en Londres. La Borneo Company se registró en Londres el 6 de mayo de 1856, con oficinas en Mincing Lane, y estableció su casa de Singapur el 31 de julio de 1857 asumiendo los activos de MacEwan & Co., incluidos unos muelles en Telok Blangah.[14] Su campo principal era Sarawak, donde poseía derechos mineros y actuaba como comerciante, armador y plantador, con explotaciones de antimonio, carbón, mercurio y oro. En 1967 se fusionó con el Inchcape Group.[15]

La Borneo Company muestra la dirección en que evolucionó el sistema de agencias en la segunda mitad del siglo XIX. Las casas pasaron de la venta de mercancías a comisión a la gestión de minas, plantaciones y barcos en los territorios que rodeaban Singapur. Su capital procedía cada vez más de inversores en Gran Bretaña, mientras que su dirección permanecía en Oriente. La managing agency, en la que una casa actuaba como secretaria y gestora de sociedades de plantación o mineras constituidas por separado, se convirtió en la forma típica de la empresa británica en Malaya en el siglo XX. Singapur era su centro administrativo.

Responsabilidad ilimitada y riesgo de quiebra

La forma de sociedad personal tenía un precio. Una casa que se excedía podía arrastrar a sus socios, a sus clientes y a sus acreedores. La advertencia más instructiva llegó de Calcuta, donde las grandes agency houses de Bengala se hundieron en la crisis crediticia de 1829–1834.[16] Aquellas casas habían aceptado depósitos de funcionarios y comerciantes, habían financiado a los plantadores de índigo con créditos a largo plazo y habían emitido su propio papel. Su quiebra destruyó los ahorros de muchos depositantes y desacreditó el modelo de la casa comercial que actuaba como banquero.

Las casas de Singapur eran más pequeñas y más prudentes, pero se enfrentaban al mismo dilema. Sus clientes esperaban crédito, mientras que sus comitentes en Europa esperaban remesas puntuales. Cuando llegaron los bancos de cambio, las casas pudieron trasladar la financiación del comercio a instituciones con mayor

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

capital y acceso al mercado monetario de Londres. La división del trabajo resultante, en la que la agency house se ocupaba de las mercancías, los documentos y los clientes y el banco del dinero y las divisas, configuró la economía comercial del puerto hasta la Segunda Guerra Mundial.

Notas

1. Wikipedia, "Guthrie (company)" (consultado en noviembre de 2026): Alexander Guthrie (1796–1865) llegó en 1821 para abrir una sucursal de Thomas Talbot Harrington and Company y se separó de Harrington en 1823; la firma pasó a llamarse Guthrie and Company en 1833. ↩
2. AIM25, "Messrs Guthrie & Co / Guthrie & Co Ltd / Guthrie Group / Guthrie Estates Agency Ltd / Guthrie Corporation", historia administrativa (consultado en noviembre de 2026): en 1824 la sociedad con Harrington estaba disuelta y Guthrie constituyó Messrs Guthrie & Clark con James Scott Clark; en 1833 Clark se marchó, Alexander dio entrada a su sobrino James Guthrie y la firma pasó a llamarse Messrs Guthrie & Co. ↩
3. AIM25, historia administrativa de Guthrie & Co. (consultado en noviembre de 2026): James Guthrie, socio en 1837 y responsable de la oficina de Singapur desde 1847; Greenshields, socio en 1849; Thomas Scott, socio en 1857 y socio principal en 1867; en 1873 Scott regresó a Londres y estableció una oficina registrada en Londres conocida como Scott & Company. ↩
4. AIM25, historia administrativa de Guthrie & Co. (consultado en noviembre de 2026): fusión con Scott & Company el 28 de febrero de 1903 para formar Guthrie & Co. Ltd. ↩
5. AIM25, historia administrativa de Guthrie & Co. (consultado en noviembre de 2026): agente de Coutts desde 1830, de la London Fire Insurance Co. desde 1853 y de la London & Provincial Marine Insurance Co. desde 1861; en 1900 las agencias de Guthrie incluían seis bancos, cinco compañías de seguros, dos navieras y 23 agencias generales. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

6. AIM25, historia administrativa de Guthrie & Co. (consultado en noviembre de 2026): en 1896 la firma aceptó la agencia de cinco plantaciones de café propiedad de Thomas Heslop Hill en la península malaya; Wikipedia, "Guthrie (company)" (consultado en noviembre de 2026): introducción del caucho en 1896 y de la palma aceitera en 1924. ↩
7. Wikipedia, "Edward Boustead" (consultado en noviembre de 2026): llegó a Singapur en 1828 a bordo del *Hindustan* y fundó Boustead & Co.; sociedad con el comerciante de origen alemán Gustav Christian Schwabe en 1834; uno de los miembros fundadores de la Singapore Chamber of Commerce en 1837; falleció en 1888. ↩
8. Wikipedia, "Boustead Singapore" (consultado en noviembre de 2026): comercio de estaño, especias, ratán, seda y té; agente de «over 20 major shipping lines» y de «numerous insurance agencies including the renowned Lloyd's», a la que representó durante «more than one century». ↩
9. Wikipedia, "Edward Boustead" y "Boustead Singapore" (consultado en noviembre de 2026): Boustead & Co. fue el primer agente en Singapur del Hongkong and Shanghai Bank y ofrecía servicios bancarios a las empresas. ↩
10. Wikipedia, "Boustead Singapore" (consultado en noviembre de 2026): entrada en los seguros y el transporte marítimo en la década de 1860 para aprovechar la apertura del canal de Suez; primer envío de petróleo a granel a Penang en 1892. ↩
11. Wikipedia, "Boustead Singapore" (consultado en noviembre de 2026): división en tres sociedades en Singapur, el Reino Unido y Malasia entre 1957 y 1965; salida a bolsa el 17 de octubre de 1975. ↩
12. Wikipedia, "Behn Meyer" (consultado en noviembre de 2026): fecha de fundación el 1 de noviembre de 1840, cuando Valentin Lorenz Meyer llegó a Singapur, «the date on which Behn, Meyer & Co. was founded»; Theodor August Behn había llegado a Singapur en julio de 1839. ↩
13. Wikipedia, "Behn Meyer" (consultado en noviembre de 2026): comercio a comisión y por cuenta propia; antes de 1914 la firma «ran the subregion's

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

largest shipping agency» y operaba en los seguros, la gestión de plantaciones y el estaño; en la Primera Guerra Mundial «lost buildings and assets that were seized in Singapore, Malaya and the Philippines», con pérdidas totales de 12 millones de Reichsmark; refundada en la década de 1920. ↩

14. Wikipedia, "Borneo Company" (consultado en noviembre de 2026): registrada en Londres el 6 de mayo de 1856, con su primera oficina en 25 Mincing Lane; «BCL Singapore was established on 31 July 1857», con la asunción de los activos de MacEwan & Co., incluidos unos muelles en Telok Blangah. ↩
15. Wikipedia, "Borneo Company" (consultado en noviembre de 2026): derechos mineros exclusivos en Sarawak, actividades como comerciante, armador y plantador; explotación de antimonio, carbón, mercurio y oro; fusión con el Inchcape Group en 1967. ↩
16. Peter Borscheid y Niels-Viggo Haueter, "Institutional Transfer: The Beginnings of Insurance in Southeast Asia", *Business History Review*, vol. 89, n.º 2, 2015, pp. 207–228, resumen (consultado a través de RePEc en noviembre de 2026): «the early agency houses in Bengal collapsed in the credit crisis of 1829–1834». ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.