Enterprise Singapore y el sector del comercio

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

De la promoción comercial a Enterprise Singapore

La agencia que administra el programa ha cambiado de nombre varias veces. La promoción comercial fue durante mucho tiempo tarea de un organismo público (statutory board) conocido más tarde como International Enterprise Singapore. El 1 de abril de 2018 IE Singapore se fusionó con SPRING Singapore, la agencia responsable de la normalización y del desarrollo de las pequeñas empresas, para formar Enterprise Singapore.[1] El Parlamento había aprobado el proyecto de ley por el que se creaba el nuevo organismo público el 5 de febrero de 2018. Enterprise Singapore depende del ministerio competente en comercio e industria, que hoy lleva el nombre de Ministry of Energy, Trade and Industry (Ministerio de Energía, Comercio e Industria).

El reparto de funciones entre las agencias económicas es un rasgo del modelo singapurense. El Economic Development Board (EDB, junta de desarrollo económico), examinado en el capítulo III de la parte C, atrae inversiones industriales y de sedes corporativas y administra los incentivos para esas actividades. La Monetary Authority of Singapore (MAS, la autoridad monetaria y supervisora

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

financiera), que examina la parte E, regula y desarrolla el sector financiero y administra los incentivos para gestores de fondos e instituciones financieras. Enterprise Singapore es responsable del comercio y del sector comercial. El Global Trader Programme está, por tanto, integrado en una agencia cuya misión es desarrollar el centro de comercio en su conjunto, desde el operador emergente hasta la casa global de materias primas.

La administración del incentivo como gestión de relaciones

La administración del programa implica un diálogo continuo entre la sociedad y la agencia. La sociedad presenta su solicitud a través de un formulario en línea, expone su plan de negocio y negocia sus compromisos con la agencia.[2] Tras evaluar el plan, la agencia fija el tipo, el periodo y las condiciones, y después supervisa su cumplimiento durante la vigencia de la concesión. En la renovación, el desempeño de la sociedad se compara con sus compromisos, lo que permite a la agencia recompensar la expansión y ajustar las condiciones cuando la actividad se queda corta.

Esta relación tiene una dimensión pública. A finales de la década de 2000 y principios de la de 2010 el Gobierno organizaba encuentros anuales de networking en los que el ministro competente en comercio reconocía a las sociedades recién autorizadas y a las renovadas. En el encuentro de mayo de 2009, por ejemplo, el ministro reconoció a 53 sociedades que acababan de obtener el estatus GTP y a 38 sociedades que habían renovado o mejorado su estatus.[3] Estos actos cumplen varias funciones. Permiten al Estado señalar su compromiso con el sector y dan a los operadores acceso a ministros y funcionarios, mientras que la comunidad de operadores adquiere una identidad propia. En Suiza, funciones comparables recaen en actores privados como la asociación sectorial Suissenégoce.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Talento: el International Trading Institute

El centro de comercio depende de personas que sepan negociar. En los primeros años, la mayoría de los operadores sénior de Singapur eran expatriados enviados por las sedes centrales de las grandes petroleras y casas comerciales. El Gobierno se propuso formar una cantera local de talento. En 2006 la Singapore Management University e IE Singapore pusieron en marcha un International Trading Track dentro del grado en gestión empresarial de la universidad.[4] En 2007 le siguió el International Trading Institute en la propia universidad. Sus primeros titulados encontraron empleo en sociedades GTP como Cargill, Shell, Vitol, BHP y Louis Dreyfus.[5]

La inversión en formación ha dado frutos. Según Enterprise Singapore, los operadores globales establecidos en Singapur habían creado 16 000 empleos hasta 2023, de los cuales cerca del 80 % fueron para residentes locales.[6] La cifra incluye operadores, personal de operaciones, gestores de riesgos, personal de finanzas y de cumplimiento normativo y otras funciones de apoyo. El capítulo IV de la parte J examina la política más amplia de educación e inmigración que abastece de talento al centro financiero.

El ecosistema: bancos, logística, arbitraje

Las condiciones del programa vinculan deliberadamente a las sociedades comerciales con el resto de la economía. Al exigir a las sociedades autorizadas que recurran de forma significativa a los servicios bancarios, logísticos y de arbitraje locales, el programa refuerza el clúster que hace atractivo a Singapur en primer lugar. Los bancos de financiación del comercio, que examina el capítulo I de la parte H, financian los cargamentos. Las navieras, los corredores marítimos, las empresas de inspección y las aseguradoras sostienen el movimiento físico de las mercancías. El Singapore International Arbitration Centre (SIAC), examinado en el capítulo II de la parte F, resuelve las controversias que surgen cuando los cargamentos llegan con retraso, no se ajustan a las especificaciones o no se pagan.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Este efecto de clúster explica por qué el Gobierno mide el éxito principalmente en gasto local y valor añadido. En 2007 el ministro informó de que las sociedades acogidas al programa habían generado en 2006 más de 5000 millones de S$ en gasto empresarial local total y habían aportado más de 6000 millones de S$ en valor añadido.[7] Alrededor de una cuarta parte de las sociedades GTP eran entonces sociedades singapurenses, y el resto grupos extranjeros. El programa sirvió así tanto para atraer a casas comerciales extranjeras como para desarrollar campeones locales, algunos de los cuales describe el capítulo V de esta parte.

Notas

1. Wikipedia, "Enterprise Singapore" (consultado en noviembre de 2026): creada el 1 de abril de 2018 mediante la fusión de International Enterprise Singapore y SPRING Singapore; el Parlamento aprobó el proyecto de ley por el que se creaba el organismo público unificado el 5 de febrero de 2018; antes de la fusión, SPRING se centraba en la normalización, la acreditación y el desarrollo empresarial, mientras que IE Singapore se concentraba en la promoción comercial; un organismo público «under the Ministry of Energy, Trade and Industry». ↩
2. Enterprise Singapore, "About the Global Trader Programme (GTP)" (enterprisesg.gov.sg, consultado en noviembre de 2026): las solicitudes se presentan mediante un formulario en línea en go.gov.sg/gtpform. ↩
3. Lim Hng Kiang, discurso en la Global Trader Networking Dinner 2009, 26 de mayo de 2009 (meti.gov.sg, consultado en noviembre de 2026): «we recognise the 53 new companies that have been granted GTP status» y «the 38 companies that have successfully renewed or upgraded their status». ↩
4. Lim Hng Kiang, discurso en la Global Trader Summit 2007, 24 de mayo de 2007 (meti.gov.sg, consultado en noviembre de 2026): la SMU e IE Singapore «jointly launched the International Trading Track under SMU's existing Business Management Degree» el año anterior. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

5. Lim Hng Kiang, discurso en la Global Trader Networking Dinner 2009, 26 de mayo de 2009: «The decision to set-up the International Trading Institute (ITI) at the Singapore Management University in 2007»; sus primeros titulados «found employment with GTP clients such as Cargill, Shell, Vitol, BHP and Louis Dreyfus». ↩
6. Lee Pak Sing, *The Business Times*, 4 de septiembre de 2023, reproducido por JTC (consultado en noviembre de 2026): «These global traders have created 16,000 jobs in Singapore, of which close to 80 per cent went to locals.» ↩
7. Lim Hng Kiang, discurso en la Global Trader Summit 2007, 24 de mayo de 2007 (meti.gov.sg, consultado en noviembre de 2026): las sociedades GTP estaban «generating over S$5 billion in local total business spending and contributing over S$6 billion in VA in 2006»; «About one-quarter of the GTP companies are from Singapore.» ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.