Dubái y el Golfo

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

El modelo de la zona franca

Dubái entró tarde en la competencia y desde un punto de partida inusual. El Dubai International Financial Centre, creado como centro financiero en 2004, es una zona especial con su propio regulador, la Dubai Financial Services Authority, y sus propios tribunales. Los DIFC Courts aplican un marco de common law y actúan en inglés, con jueces procedentes de Inglaterra, Singapur y Hong Kong.[1] Abu Dabi siguió su ejemplo con el Abu Dhabi Global Market, creado en 2013 y operativo desde octubre de 2015, que aplica directamente el common law inglés, incluidos los precedentes de Inglaterra y Gales.[2]

El modelo merece la atención de Singapur, porque importa la infraestructura jurídica que Singapur heredó a lo largo de su historia. Singapur recibió el Derecho inglés a través de la Charter of Justice de 1826 y lo adaptó durante dos siglos, como describe el capítulo A.III. Dubái y Abu Dabi crearon por ley enclaves de common law dentro de un Estado de tradición civilista y reclutaron jueces de jurisdicciones de common law, entre ellas Singapur. Estos enclaves ofrecen a los inversores extranjeros un entorno jurídico familiar. También dejan una frontera entre la zona y

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

el ordenamiento jurídico circundante, lo que plantea cuestiones de ejecución y de jurisdicción a las que Singapur, donde el common law es el Derecho del país, no se enfrenta.

Crecimiento en la gestión patrimonial y de activos

Desde 2020, los centros del Golfo han crecido con rapidez. El Dubai International Financial Centre informó el 5 de febrero de 2026 de que su plantilla había aumentado un 9 % en doce meses, hasta 50 200 personas, y de que albergaba más de 500 empresas de gestión patrimonial y de activos, 102 hedge funds y 1289 entidades vinculadas a familias.[3] A principios de noviembre de 2026 anunció que el número de empresas de gestión patrimonial y de activos había superado las 600.[4] El Boston Consulting Group situó a los Emiratos Árabes Unidos entre los centros de contabilización de más rápido crecimiento, con un aumento del patrimonio transfronterizo del 11,1 % en 2025.[5]

El atractivo descansa en la fiscalidad, la ubicación y la política. Los Emiratos Árabes Unidos no gravan la renta de las personas físicas. Un impuesto federal sobre sociedades, introducido por el Decreto-ley federal n.º 47 de 2022, solo se aplica a los ejercicios que comiencen el 1 de junio de 2023 o después. Las personas cualificadas de zonas francas pueden beneficiarse de un tipo del 0 % sobre los rendimientos que reúnen los requisitos.[6] El tipo general es del 9 % sobre la base imponible que supere los 375 000 AED.[7] Dubái se encuentra entre los husos horarios de Asia y Europa y cuenta con uno de los aeropuertos con más tráfico del mundo. Su Gobierno corteja a residentes y empresas acaudalados con una rapidez y una franqueza que los centros más antiguos rara vez igualan. Dubái ha creado además un regulador específico para los activos virtuales, con el que compite con Singapur por las empresas que operan con criptoactivos, un ámbito que examina el capítulo K.I.[8]

La migración del patrimonio

El signo más visible del atractivo del Golfo es la migración de personas acaudaladas. Henley & Partners preveía para 2025 una entrada neta de 9800 millonarios en los Emiratos Árabes Unidos, la más alta de todos los países, frente a 1600 en Singapur y

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

800 en Hong Kong. La misma previsión mostraba una salida neta de 16 500 millonarios del Reino Unido.[9] Estas cifras son estimaciones de una empresa que asesora en materia de residencia y ciudadanía, por lo que deben leerse con cautela. El informe de la empresa de junio de 2026 suprimió por completo la tabla de entradas y salidas. En su lugar, puntuó las jurisdicciones según su atractivo estructural para los migrantes acaudalados: situó a los Emiratos Árabes Unidos en primer lugar con 85,3 puntos y a Singapur en segundo con 79,5, por delante de Hong Kong con 71,2, Suiza con 70,8 y el Reino Unido con 68,3.[10] Su orientación coincide, sin embargo, con lo que relatan banqueros y asesores en Singapur: una parte del nuevo patrimonio procedente del sur de Asia, África, Rusia y Europa que antes habría llegado a Singapur o a Suiza se instala ahora en Dubái.

Integridad y seguridad

Los centros del Golfo presentan dos debilidades que Singapur ha aprovechado en su propio posicionamiento. La primera se refiere a la integridad. En marzo de 2022, el Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI) sometió a los Emiratos Árabes Unidos a un seguimiento reforzado debido a deficiencias en sus medidas contra el blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo. El país salió de la lista en febrero de 2024.[11] Tras la invasión rusa de Ucrania, Dubái se convirtió además en destino de operadores y patrimonios rusos, ya que los Emiratos no adoptaron las sanciones occidentales, como explica el capítulo H.IV. Singapur, que adoptó sus propias medidas financieras contra Rusia en marzo de 2022, ofrecía un contraste que algunos clientes valoraban y otros no.[12]

La segunda debilidad se refiere a la seguridad física. Desde el 28 de febrero de 2026, Estados Unidos e Israel están en guerra con Irán y sus aliados regionales. Los Emiratos Árabes Unidos figuraron entre los países alcanzados por ataques iraníes y aliados, que causaron la muerte de soldados y civiles en territorio emiratí.[13] Los altos el fuego acordados en primavera se rompieron en julio, y los combates se reanudaron en septiembre. Reuters informó de que algunos inversores acaudalados se plantearon en respuesta transferir activos de Dubái a Singapur y Suiza, aunque los gestores patrimoniales observaron también que muchos clientes diversificaban sus posiciones sin abandonar los Emiratos.[14] La magnitud de estos movimientos aún no

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

puede medirse. El episodio puso de manifiesto, no obstante, una cuestión estructural: un centro cuyos clientes proceden de muchas regiones debe estar a salvo de los conflictos de todas ellas. La distancia de Singapur respecto al Golfo se convirtió de la noche a la mañana en una ventaja.

La posición de Singapur

Para Singapur, el Golfo es un competidor en el negocio de los family offices y la gestión patrimonial y un socio en la inversión soberana, el comercio y las infraestructuras. Los fondos soberanos del Golfo invierten a través de Singapur y junto a los propios inversores estatales de Singapur, cuya evolución describe el capítulo D.I. Despachos de abogados, sociedades fiduciarias y gestores de fondos de Singapur han abierto oficinas en Dubái y Abu Dabi, y antiguos jueces singapurenses han formado parte de los tribunales del Golfo. Ambas regiones forman así parte de una misma red de centros que comparten personal, técnicas jurídicas y clientes. La ventaja de Singapur reside en la profundidad de su sector bancario y de gestión de activos, en la reputación de sus tribunales y en la estabilidad de su sistema político. La ventaja de Dubái reside en su régimen fiscal y en su cercanía a los clientes de Oriente Medio, el sur de Asia y África.

Notas

1. Wikipedia, “Dubai International Financial Centre” (consultado en noviembre de 2026): el DIFC fue «established in 2004 as a financial hub», con la DFSA como «independent regulator exclusive to the zone»; los DIFC Courts siguen un «common law framework», actúan en inglés y han contado con jueces de Inglaterra, Singapur y Hong Kong. ↩
2. Wikipedia, “Abu Dhabi Global Market” (consultado en noviembre de 2026): «Established in 2013 and operational since October 2015»; «ADGM is the only jurisdiction in the region to apply English common law directly.» ↩
3. Dubai International Financial Centre, “Dubai International Financial Centre announces landmark annual results for 2025”, 5 de febrero de 2026 (difc.com):

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

«Total workforce grows 9% in 12 months to reach 50,200»; «Over 500 wealth and asset management companies»; 102 hedge funds; 1289 entidades vinculadas a familias. ↩

4. Dubai International Financial Centre, titular de noticia "Wealth and Asset Management firms pass 600 milestone", Dubai Future Finance Week 2026, tercer día, 4 de noviembre de 2026 (difc.com). ↩
5. Boston Consulting Group, nota de prensa de 27 de mayo de 2026 (bcg.com): los EAU, entre los centros de contabilización de más rápido crecimiento, con «cross-border wealth rising 11.1% in 2025». ↩
6. Ministerio de Finanzas de los Emiratos Árabes Unidos, "Corporate Tax" (mof.gov.ae, consultado en noviembre de 2026): Decreto-ley federal n.º (47) de 2022, aplicable a los ejercicios que comiencen el 1 de junio de 2023 o después, con «a Corporate Tax rate of 0% on their Qualifying Income» para las personas cualificadas de zonas francas. ↩
7. Tipo general del impuesto sobre sociedades del 9 % sobre la base imponible que supere los 375 000 AED conforme al Decreto-ley federal n.º 47 de 2022. ↩
8. Dubai Virtual Assets Regulatory Authority, creada por la Ley de Dubái n.º 4 de 2022. ↩
9. Henley & Partners, nota de prensa "Henley Private Wealth Migration Report 2025" (henleyglobal.com, consultado en noviembre de 2026): entradas netas previstas para 2025 de +9800 para los EAU, +7500 para EE. UU., +3000 para Suiza, +1600 para Singapur y +800 para Hong Kong; salidas netas de –16 500 para el Reino Unido, –7800 para China y –3500 para la India. ↩
10. Henley & Partners, nota de prensa sobre el *Henley Private Wealth Migration Report 2026*, Londres, 16 de junio de 2026 (henleyglobal.com, consultado en noviembre de 2026): el informe está «organized around a series of thematic lenses» en lugar de una tabla de entradas y salidas; Wealth Mobility Competitiveness Scores: EAU 85,3, Singapur 79,5, Hong Kong 71,2, Suiza 70,8, Reino Unido 68,3. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

11. Wikipedia, "Economy of the United Arab Emirates" (consultado en noviembre de 2026): en marzo de 2022 los EAU «was put in the 'gray list' by the Financial Action Task Force»; «In February 2024, the country was successfully removed from the watchlist». ↩
12. Monetary Authority of Singapore, medidas financieras en relación con Rusia, anunciadas el 5 de marzo de 2022 en virtud de la Monetary Authority of Singapore Act; véase el capítulo H.IV. ↩
13. Wikipedia, "2026 Iran war" (consultado en noviembre de 2026): «Since 28 February 2026, the United States and Israel have been at war with Iran and its regional allies»; los EAU, entre los países alcanzados, con «2 soldiers, 1 contractor and 12 civilians killed, 245 injured». Se acordaron altos el fuego el 8 y el 21 de abril de 2026; el alto el fuego se rompió el 8 de julio tras ataques iraníes contra la navegación comercial en el estrecho de Ormuz, y las hostilidades se reanudaron a partir de septiembre. ↩
14. Wikipedia, "Economy of the United Arab Emirates" (consultado en noviembre de 2026), panorama económico: tras los ataques iraníes, «some wealthy investors considered transferring assets from Dubai to financial centres such as Singapore and Switzerland», con cita de Reuters; algunos gestores patrimoniales informaron de que los inversores diversificaban sus posiciones sin abandonar por completo los EAU. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.