Geopolítica: entre Estados Unidos y China: comparación con Ginebra, Hong Kong y Dubái

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Ginebra: la neutralidad puesta a prueba por las sanciones

Suiza se enfrentó a la misma disyuntiva en 2022 y la resolvió de forma más decidida. El 28 de febrero de 2022, el Consejo Federal decidió en una sesión extraordinaria adoptar las sanciones de la Unión Europea contra Rusia, que una ordenanza de 4 de marzo de 2022 desarrolló después en detalle.[1] En agosto de 2024, el valor de los activos rusos congelados en Suiza ascendía a 7100 millones de francos, a los que se sumaban otros 1300 millones bloqueados provisionalmente. A 1 de abril de 2025, los activos congelados habían aumentado a 7400 millones de francos.[2] Los operadores de materias primas de Ginebra figuraron entre los más afectados, y parte del comercio ruso se trasladó a Dubái.[3]

La decisión suiza se derivaba de la posición de Suiza en Europa. Su economía, sus bancos y su ordenamiento jurídico están entrelazados con los de la Unión Europea, de modo que negarse a seguir las sanciones europeas habría aislado al país. La posición de Singapur es distinta. En su región no existe ningún bloque comparable a

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

la Unión. Sus vecinos más importantes, así como China y la India, no impusieron sanciones a Rusia. Las medidas de Singapur fueron más limitadas que las de Suiza, aunque fueron más lejos que las de cualquier otro Estado del Sudeste Asiático. En ambos casos, una tradición de distancia respecto de las grandes potencias cedió cuando estaban en juego las normas fundamentales del orden internacional.

Hong Kong: la ciudad dentro de un bando

Hong Kong, el rival más cercano de Singapur como centro financiero, se ha visto afectado más directamente por la rivalidad entre las potencias. La ley de seguridad nacional adoptada por el Comité Permanente de la Asamblea Popular Nacional entró en vigor el 30 de junio de 2020, el mismo día de su aprobación.[4] Estados Unidos respondió poniendo fin al trato especial de Hong Kong en el Derecho estadounidense y sancionando a funcionarios. Hong Kong no se sumó a las sanciones contra Rusia, porque sigue la política exterior de China. Para los clientes internacionales, esto significa que una entidad de Hong Kong no puede ofrecer la misma distancia respecto de Pekín que puede ofrecer una entidad de Singapur.

Hong Kong conserva ventajas formidables: la proximidad a China, la profundidad de sus mercados de capitales y su papel como puerta de entrada para las empresas chinas que buscan cotizar en el extranjero. Su posición en la rivalidad es, no obstante, clara. Forma parte de China, cuyo interés en la ciudad reside en parte en su acceso al capital internacional. Singapur es un Estado independiente con su propia política exterior. En un mundo dividido, esa diferencia importa a los clientes que buscan una jurisdicción situada fuera de ambos bandos. También explica parte del flujo de patrimonio y de sedes de Hong Kong a Singapur desde 2020.

Dubái: el centro de los no alineados

Dubái ofrece un tercer modelo. Los Emiratos Árabes Unidos no han adoptado las sanciones occidentales contra Rusia y han acogido desde 2022 a empresarios, operadores y capitales rusos. Sus zonas francas financieras funcionan con arreglo al

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

common law y atraen patrimonio de Rusia, la India, África y Oriente Medio. Las designaciones estadounidenses de operadores y empresas con sede en los Emiratos, descritas en el capítulo H.IV, muestran el precio de esta apertura.

Singapur ha optado por una vía más estrecha que lo mantiene abierto a clientes de todos los países, aceptando restricciones que Dubái no ha aceptado. Su decisión contra Rusia en 2022 y su persecución de las declaraciones falsas en el comercio de chips señalan un compromiso con normas que los bancos y reguladores occidentales reconocen. Dubái ha ganado negocio que Singapur rechazó. Singapur ha preservado una reputación que mantiene seguro su acceso a la compensación en dólares, a los bancos corresponsales occidentales y a los clientes occidentales. En un mundo de bloques, esta reputación puede resultar el activo más valioso de Singapur.

En cifras

Relaciones diplomáticas con China: 3 de octubre de 1990. Tratado de libre comercio con Estados Unidos: firmado el 6 de mayo de 2003, en vigor desde el 1 de enero de 2004. Exportaciones de mercancías de Estados Unidos a Singapur en 2025: 41 600 millones de dólares estadounidenses, importaciones 38 200 millones, superávit en bienes 3400 millones, superávit en servicios 29 500 millones. Controles estadounidenses a la exportación de chips avanzados: anunciados el 7 de octubre de 2022. Norma estadounidense sobre la inversión en el exterior: en vigor desde el 2 de enero de 2025. Arancel estadounidense sobre Singapur: 10 % desde abril de 2025, aranceles basados en la IEEPA declarados ilegales el 20 de febrero de 2026. Medidas de Singapur contra Rusia: anunciadas el 28 de febrero de 2022, explicadas el 5 de marzo de 2022, cuatro bancos rusos designados. Reservas del banco central ruso bloqueadas en el extranjero en 2022: unos 300 000 millones de dólares estadounidenses. Strategic Goods (Control) Act: en vigor desde el 1 de enero de 2003, multa máxima por una transferencia no autorizada de 100 000 S$ o el triple del valor de las mercancías. Participación de Singapur en los ingresos de Nvidia en el ejercicio cerrado en enero de 2025: alrededor del 18 %, frente a alrededor del 1 % de sus chips entregados físicamente en Singapur. Banco de compensación del renminbi en Singapur: ICBC, designado el 8 de febrero de 2013. Cumbre de Singapur de 12 de junio de 2018: coste de 16,3 millones de S$.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Notas

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie H, que cita a la Confederación Suiza y a Euronews, 28 de febrero de 2022: «À sa séance extraordinaire du 28 février 2022, le Conseil fédéral a décidé de reprendre les sanctions de l'UE contre la Russie»; ordenanza de 4 de marzo de 2022 por la que se establecen medidas en relación con la situación en Ucrania (RS 946.231.11). ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, que cita a la SECO, FAQ «Sanctions contre la Russie»: a 13 de agosto de 2024, el valor de los activos congelados en Suiza en virtud de las sanciones contra Rusia era de 7100 millones de CHF, más 1300 millones de CHF bloqueados provisionalmente; *ibid.*, partie H, que cita a la SECO (admin.ch, 1 de abril de 2025): activos congelados de 7400 millones de CHF a 1 de abril de 2025. ↩
3. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, que cita a *swissinfo.ch*, 11 de agosto de 2025, sobre el traslado de personal del comercio de materias primas de Suiza a Dubái. ↩
4. Wikipedia, «2020 Hong Kong national security law» (consultado en noviembre de 2026): aprobada por el Comité Permanente de la APN el 30 de junio de 2020 y en vigor ese mismo día. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.