El Sudeste Asiático y la sede regional: comparación con Ginebra y Hong Kong

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Ginebra y África

El volumen sobre Ginebra describe la relación de la ciudad con África como una relación basada en el comercio, la banca, la diplomacia y la lengua francesa. Los operadores de Ginebra compran una gran parte de las materias primas que exporta África, sus bancos gestionan fortunas africanas y sus organizaciones internacionales se ocupan de los asuntos del continente. El inversor suizo en África se apoya en una red de más de 110 tratados bilaterales de inversión celebrados por la Confederación desde la década de 1960, una de las más amplias del mundo.[1]

La comparación revela una diferencia estructural. Ginebra atiende a un continente desde una distancia de varios miles de kilómetros, a través de instituciones y redes. Singapur atiende a su región desde dentro, mediante sedes regionales que dirigen las operaciones cotidianas en los países vecinos. Las relaciones africanas de Ginebra se concentran en las materias primas y el patrimonio privado, mientras que el papel regional de Singapur se extiende a la industria manufacturera, los mercados de

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

consumo, la tecnología y las infraestructuras. Ambas ciudades comparten la dificultad de operar en jurisdicciones con una gobernanza débil. Las dos han aprendido que su propia reputación sufre cuando sus instituciones gestionan el producto de la corrupción o del delito procedente de la región a la que sirven.

Hong Kong y China continental

Hong Kong es el competidor más cercano de Singapur como ubicación de sedes regionales en Asia. Su hinterland es China continental, un mercado único de un tamaño que la ASEAN no puede igualar. Los grupos centrados en China eligen a menudo Hong Kong, mientras que los grupos centrados en el Sudeste Asiático, la India o la región en su conjunto eligen a menudo Singapur. Los cambios políticos en Hong Kong desde 2020 han llevado a algunos grupos a trasladar funciones regionales a Singapur, evolución que se examina en el capítulo K.III.

La diferencia reside en parte en el hinterland y en parte en la posición jurídica de ambas ciudades. El sistema jurídico y los tribunales de Hong Kong pertenecen a una región administrativa especial de la República Popular China. Singapur es un Estado soberano con su propia política exterior, su propia red de tratados y su propia condición de miembro de la ASEAN. Para una sede regional, esa soberanía se traduce en protección convencional, en una posición independiente en las controversias sobre sanciones y comercio y en la capacidad de negociar directamente con los gobiernos vecinos.

Lecciones para el centro financiero

El modelo de sede regional ha dado forma al centro financiero de Singapur. Los centros de tesorería regionales demandan servicios de divisas, gestión de tesorería y préstamo. Las sociedades holding necesitan servicios jurídicos, fiscales y de secretaría societaria. Los directivos regionales se convierten en clientes de banca privada, y algunos de ellos crean después family offices, como describe el capítulo E.III. El centro financiero y el polo de sedes regionales se apoyan así mutuamente. Ninguno de los dos habría alcanzado su tamaño actual sin el otro.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

En cifras

Sedes regionales en Singapur: unas 4200 (estudio de EY, 2019). Empresas multinacionales en Singapur en 2006: unas 7000, más del 60 % de ellas con funciones de sede regional o mundial. Tipo del impuesto sobre sociedades: 17 %. Impuesto mínimo global en Singapur: desde el 1 de enero de 2025. ASEAN: fundada el 8 de agosto de 1967, once miembros desde el 26 de octubre de 2025, población de unos 683 millones (2023), PIB nominal de unos 4,5 billones de dólares estadounidenses (estimación de 2026). Comercio intra-ASEAN: alrededor del 20 % del comercio total de los miembros. Entradas de IED en la ASEAN: 230 mil millones de dólares estadounidenses en 2023 (informe de 2024) y 226 mil millones de dólares estadounidenses en 2024 (informe de 2025). Convenios fiscales y acuerdos de intercambio de información: alrededor de 100 jurisdicciones. Instrumento Multilateral en vigor para Singapur: 1 de abril de 2019. Índice de Percepción de la Corrupción 2025: Singapur, 3.º; Myanmar, 172.º de 182. Activos del Prince Group incautados en Singapur: unos 150 millones de S$.

Notas

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie I, chapitre V, section « Les accords de protection des investissements et l'assurance des risques » (manuscrito, consultado en noviembre de 2026), con cita de la Secretaría de Estado de Economía (SECO), comunicado de prensa de 2 de septiembre de 2026, sobre una red de más de 110 acuerdos de protección de inversiones en vigor, y de la guía por países de Legal 500 sobre la red suiza de unos 130 acuerdos firmados. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.