Cooperación entre bancos centrales y centros de innovación

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

EMEAP y los Asian Bond Funds

Los bancos centrales de Asia Oriental y el Pacífico cooperan a través del Executives' Meeting of East Asia-Pacific Central Banks (EMEAP, la reunión de directivos de bancos centrales de Asia Oriental y el Pacífico), creado en 1991. Lo integran los bancos centrales de once economías: Australia, China, Hong Kong, Indonesia, Japón, Corea, Malasia, Nueva Zelanda, Filipinas, Singapur y Tailandia. El EMEAP no tiene una secretaría permanente como las que mantienen la APEC o AMRO. Funciona mediante reuniones de gobernadores y de subgobernadores y mediante grupos de trabajo sobre pagos e infraestructuras de mercado, mercados financieros y supervisión bancaria. Un Comité de Estabilidad Monetaria y Financiera, creado en 2007, refuerza su seguimiento de la región y su preparación ante las crisis.[1]

Su logro más concreto se refirió a los mercados de bonos. Tras la crisis de 1997, los bancos centrales constataron que el ahorro de la región fluía en gran medida hacia activos en dólares estadounidenses, mientras sus empresas se endeudaban en dólares con bancos extranjeros, el doble desajuste que había hecho tan dañina la crisis. El EMEAP respondió con el Asian Bond Fund (ABF, fondo asiático de bonos). Su

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

primera fase, lanzada en junio de 2003, invirtió parte de las reservas de los miembros en bonos en dólares emitidos por Estados asiáticos. La segunda fase, anunciada en diciembre de 2004, extendió las inversiones a bonos en monedas locales.[2] La segunda fase incluía fondos indexados abiertos a inversores privados, uno de los cuales cotizaba en Singapur.[3]

SEACEN y el BPI

Singapur pertenece también al grupo South East Asian Central Banks (SEACEN), que empezó en 1966 como una reunión anual de gobernadores y del que Singapur fue miembro fundador. En 1982, el grupo creó un centro de investigación y formación, que trabaja desde Kuala Lumpur.[4] Aquí se aprecia la división regional del trabajo. Kuala Lumpur acoge la formación de los bancos centrales del Sudeste Asiático, Singapur la vigilancia macroeconómica de la ASEAN+3 y Manila el Banco Asiático de Desarrollo.

En el plano mundial, Singapur ingresó en el Banco de Pagos Internacionales (BPI) en diciembre de 1996.[5] El BPI cuenta hoy entre sus miembros con los bancos centrales de 63 jurisdicciones. En 1998 abrió su Oficina de Representación para Asia y el Pacífico en Hong Kong, una elección que reflejaba el papel que desempeñaba entonces Hong Kong en los mercados monetarios y de divisas de la región.[6] La Monetary Authority of Singapore (MAS, la autoridad monetaria y supervisora financiera) participa en los comités que alberga el BPI, entre ellos el Comité de Basilea, el Comité de Pagos e Infraestructuras del Mercado y el Comité sobre el Sistema Financiero Global. Desde enero de 2017 hasta enero de 2023, una directora general adjunta de la MAS, Jacqueline Loh, presidió el Comité de Mercados, el foro en el que los bancos centrales intercambian opiniones sobre la evolución de los mercados financieros. Su sucesor es John Williams, del Banco de la Reserva Federal de Nueva York, cuyo mandato fue renovado en marzo de 2026.[7]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Un error frecuente

A veces se supone que el Banco de Pagos Internacionales dirige sus operaciones asiáticas desde Singapur. La Oficina de Representación del BPI para Asia y el Pacífico se encuentra en Hong Kong desde 1998, mientras que la sede del propio banco está en Basilea. Lo que acoge Singapur es uno de los centros del BIS Innovation Hub, inaugurado en 2019, que desarrolla prototipos técnicos con bancos centrales. La distinción es importante para quien busque contacto con el BPI sobre cuestiones monetarias o de supervisión, que se canalizan a través de Basilea y Hong Kong.

El centro del BIS Innovation Hub en Singapur

El BPI creó su Innovation Hub para ofrecer a los bancos centrales un laboratorio común de tecnología financiera. Los primeros centros abrieron en 2019 en Hong Kong, Singapur y Suiza. El hub cuenta hoy con equipos en siete ubicaciones: Fráncfort y París, Hong Kong, Londres, Singapur, Estocolmo, Suiza y Toronto. El centro de Singapur se concentra en la tecnología de supervisión (suptech), la tecnología regulatoria (regtech), las monedas digitales de banco central y la próxima generación de infraestructuras de los mercados financieros.[8]

La elección de estas tres ciudades no fue casual. Cada una combinaba un banco central sólido, un sector tecnológico activo y un centro financiero dispuesto a experimentar. La MAS ya había realizado sus propios experimentos con registros distribuidos en el marco del Project Ubin y había posicionado a Singapur como banco de pruebas de la innovación financiera (véase el capítulo K.I). El centro del BPI permitió a la MAS trabajar con otros bancos centrales en proyectos que ninguna autoridad podía sacar adelante por sí sola.

Dunbar y Mandala

Dos proyectos ilustran el método. El Project Dunbar, anunciado en septiembre de 2021, reunió al Reserve Bank of Australia, al Bank Negara Malaysia, a la MAS y al South African Reserve Bank para probar una plataforma compartida de

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

liquidaciones internacionales en varias monedas digitales de banco central (CBDC). Su informe de marzo de 2022 describía dos prototipos y concluía que una plataforma compartida multi-CBDC era técnicamente viable.[9]

El Project Mandala, dirigido por el centro de Singapur, aborda un problema que conoce cualquier banco de la ciudad: el coste de cumplir normas nacionales distintas sobre flujos de capital, inversión extranjera y comunicación de información. Explora si los requisitos de política y regulatorios propios de cada jurisdicción pueden codificarse en un protocolo común, de modo que las comprobaciones de cumplimiento se ejecuten automáticamente mientras se procesa una operación transfronteriza. Entre sus socios figuran los bancos centrales de Australia, Francia, la India, Kuwait, Malasia, Filipinas y Singapur. En octubre de 2024 se publicó un informe final, al que siguió en noviembre de 2025 el anuncio de una segunda fase.[10]

Project Nexus y Nexus Global Payments

El proyecto de mayor alcance hasta la fecha es Nexus. Su objetivo es conectar los sistemas nacionales de pagos inmediatos de distintos países, de modo que un pago enviado desde un teléfono móvil en un país pueda llegar a un destinatario en otro en cuestión de segundos y con un coste reducido. El centro de Singapur inició el proyecto en 2022 con bancos centrales asociados. En julio de 2024 presentó un esquema y un marco de gobernanza, un modelo comercial y un plan tecnológico.

En 2025, los bancos centrales de la India, Malasia, Filipinas, Singapur y Tailandia crearon Nexus Global Payments, una organización sin ánimo de lucro constituida en Singapur, para poner el esquema en funcionamiento real, tras lo cual el BPI traspasó el proyecto al nuevo organismo. Indonesia se incorporó en 2026 como sexto país.[11] El camino del laboratorio a la organización operativa muestra lo que un centro de innovación puede aportar a un centro financiero. Un prototipo desarrollado por un organismo internacional en Singapur se ha convertido en una pieza de infraestructura de pagos gestionada desde la ciudad, concebida para enlazar los sistemas de pagos inmediatos de Asia Meridional y del Sudeste Asiático.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

La convocatoria como instrumento

A estas presencias institucionales, Singapur ha añadido una función de convocatoria propia. En agosto de 2021, la MAS creó Elevandi, una organización sin ánimo de lucro destinada a fomentar el diálogo entre los sectores público y privado sobre tecnología financiera. En octubre de 2024, la MAS anunció su sustitución por la Global Finance & Technology Network, que organiza el Singapore FinTech Festival junto con la MAS y otros socios.[12] La red es una creación nacional con un público mundial. Muestra cómo Singapur combina la acogida de organismos internacionales con instituciones de diseño propio que desempeñan funciones similares: reunir en la ciudad a reguladores, bancos centrales y empresas.

Notas

1. EMEAP, "About EMEAP" (emeap.org, consultado en noviembre de 2026): «EMEAP was established in 1991.»; EMEAP, "About EMEAP" (emeap.org, consultado en noviembre de 2026): «It comprises the central banks of eleven economies», enumeradas como Australia, China, Hong Kong, Indonesia, Japón, Corea, Malasia, Nueva Zelanda, Filipinas, Singapur y Tailandia; EMEAP, "About EMEAP" (emeap.org, consultado en noviembre de 2026): «the Monetary and Financial Stability Committee was established in 2007»; grupos de trabajo sobre pagos e infraestructuras de mercado (WGPMI), mercados financieros (WGFM) y supervisión bancaria (WGBS). ↩
2. EMEAP, "About EMEAP" (emeap.org, consultado en noviembre de 2026): «In June 2003, EMEAP launched the first stage of ABF (ABF1)»; los miembros «announced the launch of the second stage of ABF (ABF2) in December 2004». ↩
3. Sobre el ABF Pan Asia Bond Index Fund, que cotiza en la Singapore Exchange y en la bolsa de Hong Kong, y sobre el volumen del ABF1 (unos 1000 millones de dólares estadounidenses) y del ABF2 (unos 2000 millones de dólares estadounidenses), véanse los comunicados de prensa del EMEAP de 2 de junio de 2003 y 16 de diciembre de 2004 (emeap.org). ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

4. Monetary Authority of Singapore, “International Cooperation” (mas.gov.sg, consultado en noviembre de 2026): «SEACEN started in 1966 as an annual meeting of the central bank governors, of which Singapore was a founding member»; «In 1982, SEACEN established the SEACEN Research and Training Centre». ↩

5. Monetary Authority of Singapore, “International Cooperation” (mas.gov.sg, consultado en noviembre de 2026): «Singapore became a member of the BIS in December 1996». ↩

6. Wikipedia, “Bank for International Settlements” (consultado en noviembre de 2026): «The BIS members are central banks of 63 jurisdictions»; «In 1998, the BIS opened a Representative Office for Asia and the Pacific in the Hong Kong SAR.» ↩

7. Bank for International Settlements, comunicado de prensa “Jacqueline Loh appointed new Chair of the Markets Committee”, 8 de noviembre de 2016: nombramiento por «a term of three years starting in mid-January 2017»; Bank for International Settlements, comunicado de prensa “BIS extends term for John Williams as Chair of the Markets Committee”, 27 de marzo de 2026: segundo mandato de tres años, nombrado por primera vez en enero de 2023 como sucesor de Jacqueline Loh, directora general adjunta de la Monetary Authority of Singapore. La página de la MAS “International Cooperation” (mas.gov.sg, consultada en noviembre de 2026) sigue afirmando que «MAS also chairs the Market Committee»; esa afirmación está desactualizada. ↩

8. Bank for International Settlements, “About the BIS Innovation Hub” (bis.org, consultado en noviembre de 2026): «The BIS Innovation Hub Centre in Singapore was established in 2019»; el centro de la RAE de Hong Kong «was established in 2019»; el centro suizo, «established in 2019, is one of the founding Innovation Hub centres»; Bank for International Settlements, “About the BIS Innovation Hub” (bis.org, consultado en noviembre de 2026): «We have multidisciplinary teams located in Frankfurt/Paris, Hong Kong SAR, London», «Singapore, Stockholm, Switzerland and Toronto»; Bank for International Settlements, “Singapore Centre” (bis.org, consultado en noviembre de 2026): áreas prioritarias «suptech, regtech, CBDC and next-

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

generation Financial Market Infrastructures (FMIs)»; Meena Chandra es la directora en funciones. ↩

9. Bank for International Settlements, "Project Dunbar" (bis.org, consultado en noviembre de 2026): participantes Reserve Bank of Australia, Central Bank of Malaysia, Monetary Authority of Singapore y South African Reserve Bank; comunicado de prensa de 2 de septiembre de 2021; informe de 22 de marzo de 2022; «The prototypes proved the technical feasibility of implementing a shared multi-CBDC platform». ↩
10. Bank for International Settlements, "Project Mandala" (bis.org, consultado en noviembre de 2026): dirigido por el centro de Singapur; socios Reserve Bank of Australia, Banco de Francia, Reserve Bank of India, Central Bank of Kuwait, Central Bank of Malaysia, Bangko Sentral ng Pilipinas y Monetary Authority of Singapore; el proyecto «explores the feasibility of encoding jurisdiction-specific policy and regulatory requirements into a common protocol»; informe final en octubre de 2024; segunda fase anunciada en noviembre de 2025. ↩
11. Bank for International Settlements, "Project Nexus" (bis.org, consultado en noviembre de 2026): «The BIS Innovation Hub Singapore Centre commenced the project in 2022 with central bank partners»; en julio de 2024 el proyecto presentó «a comprehensive scheme and governance framework, commercial model and technology blueprint»; Nexus Global Payments, formada por los bancos centrales de la India, Indonesia, Malasia, Filipinas, Singapur y Tailandia y constituida en 2025; el BPI ha traspasado el proyecto a NGP; Nexus Global Payments, "About" (nexusglobalpayments.org, consultado en noviembre de 2026): «NGP is a not-for-profit organisation incorporated in Singapore»; «NGP was established in 2025 by the central banks of India, Malaysia, the Philippines, Singapore, and Thailand»; «In 2026, Indonesia officially joined as the sixth country in the network.» La página del BPI incluye a Indonesia entre los fundadores. ↩
12. Wikipedia, "Global Finance & Technology Network" (consultado en noviembre de 2026): Elevandi «established by the Monetary Authority of Singapore in August 2021 as a nonprofit organisation»; «In October 2024,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

MAS announced the creation of the Global Finance & Technology Network to succeed Elevandi»; «GFTN is one of the organisers of the Singapore FinTech Festival». ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.