Campeones agrícolas asiáticos

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

La herencia de los Kuok

Los campeones agrícolas de Singapur hunden sus raíces en las redes comerciales chinas de Malaya, que describieron el capítulo V de la parte A y el capítulo IV de la parte B. El linaje más importante pasa por la familia Kuok. Robert Kuok, nacido en Johor Bahru el 6 de octubre de 1923 en una familia originaria de Fuzhou, fundó en 1949 Kuok Brothers Sdn Bhd con dos hermanos y un primo para comerciar con materias primas agrícolas. En 1959 creó Malayan Sugar Manufacturing con dos socios japoneses. Llegó a controlar el 80 % del mercado malasio del azúcar, lo que le valió el apodo de «rey del azúcar de Asia» (Sugar King of Asia).[1]

El grupo Kuok combinaba comercio, transformación y plantaciones en Malasia, Singapur, Hong Kong y China. Se apoyaba en miembros de la familia en puestos clave, en relaciones duraderas con los Gobiernos y en la disposición a invertir en activos físicos. Estos rasgos reaparecen en Wilmar, la empresa en la que acabó integrándose el negocio agrícola del grupo.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Wilmar International

Wilmar fue fundada en Singapur el 1 de abril de 1991 por Kuok Khoon Hong y el empresario indonesio Martua Sitorus como empresa de comercio de aceite de palma.[2] Kuok Khoon Hong, pariente de Robert Kuok, aportó a la nueva empresa la experiencia familiar en el comercio de materias primas. Martua Sitorus aportó el acceso a las plantaciones indonesias. La empresa creció integrándose aguas arriba en las plantaciones y aguas abajo en el refino, la molturación y los productos de consumo de marca. Wilmar pasó a cotizar en bolsa mediante la adquisición inversa (reverse takeover) de Ezyhealth Asia Pacific Ltd y adoptó su denominación actual el 14 de julio de 2006.[3]

El paso decisivo llegó en 2007. Wilmar se fusionó con los negocios de plantaciones de palma, aceites comestibles y cereales del Kuok Group en una operación valorada en 2700 millones de dólares estadounidenses. En una reestructuración conexa adquirió por 1600 millones de dólares estadounidenses los negocios de aceites comestibles, oleaginosas y cereales de Wilmar Holdings Pte Ltd, incluidas las participaciones de Archer Daniels Midland.[4] La fusión convirtió a Wilmar en el mayor operador cotizado de aceite de palma del mundo, mientras que la participación de Robert Kuok en el grupo fusionado pasó a ser la principal fuente de su fortuna privada.[5] En 2012 siguió una alianza estratégica con ADM en el refino de aceites tropicales, la compra de fertilizantes y el transporte marítimo.[6]

Hoy Wilmar indica que tiene su sede en el 28 de Biopolis Road, en Singapur, con una plantilla de unas 100 000 personas y presencia en China, la India, Indonesia y otros 50 países y regiones aproximadamente. Se presenta como el mayor refinador de aceite de palma y el mayor molturador de palmiste y copra de Indonesia y Malasia.[7] La empresa afirma explotar más de 1000 plantas de fabricación, mientras que la fuente enciclopédica sigue indicando más de 500. La diferencia refleja probablemente adquisiciones y métodos de recuento distintos. El lector debe utilizar la cifra actual de la empresa con esa salvedad.[8] En el ejercicio 2025, Wilmar declaró un beneficio neto básico de 1280 millones de dólares estadounidenses.[9]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

En suma, Wilmar es una empresa singapurense en todos los sentidos: fundada, con sede y cotizada en la ciudad y dirigida por su cofundador como presidente y consejero delegado, aunque sus plantaciones estén en Indonesia y Malasia y su mayor mercado sea China. Ilustra un modelo distinto del de las grandes empresas occidentales. Las casas occidentales crecieron desde el comercio hacia la transformación, mientras que Wilmar creció desde el comercio hacia una cadena integrada que va de la plantación al envase de consumo.

Olam: de Nigeria a Singapur

Olam llegó a Singapur por otra vía. Comenzó en 1989 en Nigeria, cuando el Kewalram Chanrai Group, una familia empresarial de origen sindi, creó allí un negocio de exportación de productos no petroleros. La empresa se constituyó en Singapur el 4 de julio de 1995 y trasladó sus operaciones desde Londres en 1996.[10] Su actividad inicial consistía en comprar anacardos, cacao, café y algodón a pequeños productores de África y venderlos a transformadores de Europa y Asia. El modelo dependía de redes de compra locales y de la capacidad de financiar compras en muchos lotes pequeños.

Olam salió a cotizar en el mercado principal de la Singapore Exchange el 11 de febrero de 2005.[11] Temasek Holdings se convirtió en el accionista dominante, posición que su filial Breedens Investments consolidó mediante una oferta pública voluntaria en 2014.[12] En 2015, Mitsubishi Corporation adquirió el 20 % mediante acciones nuevas y compras a los accionistas fundadores. La participación de Temasek se diluyó de alrededor del 58 % al 51,4 %, y Mitsubishi pasó a ser el segundo mayor accionista.[13] La combinación de un inversor estatal singapurense, una casa de comercio japonesa y una familia fundadora india dio a Olam una estructura accionarial difícil de encontrar en Ginebra.

La escisión de Olam y la venta de Olam Agri

En enero de 2020, Olam dividió su cartera en dos grupos operativos, Olam Food Ingredients, más tarde conocido como ofi, y Olam Global Agri.[14] La reorganización separó el negocio de ingredientes, que suministra cacao, café, frutos secos y especias

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

a fabricantes de alimentos, del negocio de comercio y transformación agrícola de cereales, oleaginosas, arroz, algodón y aceites comestibles. Con ello se preparó el terreno para vender este último a un inversor externo.

Ese inversor fue la Saudi Agricultural and Livestock Investment Company, SALIC, un fondo estatal que invierte en la seguridad alimentaria de Arabia Saudí. El 27 de abril de 2026, Olam Group anunció el cierre del primer tramo de la venta, por el que SALIC adquirió el 44,58 % de Olam Agri por 1880 millones de dólares estadounidenses, unos 2400 millones de S$, lo que implica un valor de los fondos propios de 4000 millones de dólares estadounidenses para el conjunto del negocio. SALIC pasó así a ser titular del 80,01 %, tras haber comprado el 35,43 % en diciembre de 2022.[15] Olam Group conservó el 19,99 %, con una opción de venta ejercitable en el tercer aniversario del cierre a un precio base de unos 799,6 millones de dólares estadounidenses. SALIC dispone de una opción de compra simétrica. Olam Agri pasará a ser una filial íntegramente participada por SALIC cuando se cierre este segundo tramo.[16] Las páginas para inversores de Olam indican una participación del 18,19 % en Olam Agri, cifra que difiere de la del comunicado de prensa y que puede reflejar ajustes posteriores.[17]

La operación es significativa para el hub. Uno de los dos grandes campeones agrícolas de Singapur ha pasado al control de un fondo estatal del Golfo, que ha adquirido una plataforma comercial construida en Singapur a lo largo de tres décadas. Olam Agri sigue organizada desde Singapur, al menos por ahora. El hub seguirá de cerca si su dirección, sus mesas de negociación y su tesorería permanecerán en la ciudad bajo propiedad saudí. Olam Group, por su parte, ha anunciado que se concentrará en los ingredientes para alimentos y bebidas.[18]

Golden Agri-Resources y los grupos de plantaciones indonesios

El tercer tipo de campeón agrícola es la sociedad holding cotizada en Singapur de un grupo de plantaciones indonesio. Golden Agri-Resources, la rama de aceite de palma del grupo Sinar Mas de la familia Widjaja, cotiza en la Singapore Exchange desde

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

1999 y está dirigida por Franky Widjaja.[19] La empresa indica como dirección el Golden Agri Plaza, en el 108 de Pasir Panjang Road, y declara más de 99 000 empleados y más de 110 mercados atendidos.[20]

Esta estructura es típica de un patrón más amplio. Los grupos indonesios y malasios poseen plantaciones y molinos en sus países de origen, pero sitúan en Singapur sus sociedades holding, su tesorería y sus funciones de comercialización y negociación. La cotización les da acceso a inversores internacionales y la oficina de Singapur, a bancos y compradores. El ordenamiento jurídico de la ciudad ofrece además a los inversores un foro en el que confían. El capítulo IV de la parte I examina con más detalle la relación con Indonesia y Malasia. A efectos de este capítulo, lo relevante es que Singapur funciona como sede comercial de una economía de plantaciones situada en gran parte fuera de sus fronteras. Repite así el papel que desempeñaron las agency houses para las fincas caucheras de Malaya.

Un error frecuente

A veces se describe a los campeones agrícolas de Singapur como empresas de comercio en el sentido ginebrino, que compran y venden sin poseer producción. En realidad, Wilmar y Golden Agri-Resources son grupos integrados con plantaciones, molinos, refinerías y marcas de consumo. Olam empezó como operador puro, pero invirtió mucho en transformación y en explotaciones agrícolas propias. Sus sedes en Singapur gestionan el comercio, pero la mayoría de sus activos y empleados se encuentran en Indonesia, Malasia, China, la India y África.

Notas

1. Wikipedia, «Robert Kuok» (consultado en noviembre de 2026): Malayan Sugar Manufacturing Co. Bhd creada en 1959 con dos socios japoneses; control del 80 % del mercado malasio del azúcar; «Sugar King of Asia». Wikipedia, «Robert Kuok» (consultado en noviembre de 2026): nacido el 6 de octubre de 1923 en Johor Bahru en una familia «with origins from Fuzhou

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

(Hokchew)»; fundó Kuok Brothers Sdn Bhd con dos hermanos y un primo en 1949 para comerciar con materias primas agrícolas. ↩

2. Wikipedia, «Wilmar International» (consultado en noviembre de 2026): fundada el 1 de abril de 1991 en Singapur por Kuok Khoon Hong y Martua Sitorus como empresa de comercio de aceite de palma. ↩
3. Wikipedia, «Wilmar International» (consultado en noviembre de 2026): denominada Wilmar International Limited desde el 14 de julio de 2006 tras la «reverse takeover of Ezyhealth Asia Pacific Ltd»; cotiza en la Singapore Exchange con el código F34. ↩
4. Wikipedia, «Wilmar International» (consultado en noviembre de 2026): fusión con los negocios de plantaciones de palma, aceites comestibles y cereales del Kuok Group valorada en 2700 millones de dólares estadounidenses (2007); adquisición de negocios de Wilmar Holdings Pte Ltd, incluidas participaciones de ADM, por 1600 millones de dólares estadounidenses. ↩
5. Wikipedia, «Robert Kuok» (consultado en noviembre de 2026): la fusión de 2007 con Wilmar la convirtió en «the world's biggest palm-oil processor»; Wilmar descrita como «the world's largest listed palm oil trader company»; su participación, la mayor fuente de su fortuna privada. ↩
6. Wikipedia, «Wilmar International» (consultado en noviembre de 2026): alianza estratégica de 2012 con ADM en el refino de aceites tropicales, la compra mundial de fertilizantes y el transporte marítimo. ↩
7. Wilmar International, «Corporate Profile», wilmar-international.com (consultado en noviembre de 2026): fundada en 1991 y con sede en Singapur, 28 Biopolis Road; plantilla de unas 100 000 personas; «Over 1,000 manufacturing plants»; China, la India, Indonesia y otros 50 países y regiones aproximadamente; mayor refinador de aceite de palma y mayor molturador de palmiste y copra de Indonesia y Malasia. ↩
8. Wikipedia, «Wilmar International» (consultado en noviembre de 2026): «over 500 manufacturing plants». ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

9. Wilmar International, «Corporate Profile», wilmar-international.com (consultado en noviembre de 2026): beneficio neto básico del ejercicio 2025 de 1280 millones de dólares estadounidenses. ↩
10. Wikipedia, «Olam International» (consultado en noviembre de 2026): fundada en 1989 en Nigeria por el Kewalram Chanrai Group como negocio de exportación de productos no petroleros; «Olam International Limited was incorporated in Singapore on 4 July 1995»; operaciones trasladadas desde Londres en 1996. ↩
11. Wikipedia, «Olam International» (consultado en noviembre de 2026): «On 11 February 2005, Olam International Limited was listed on the main board of the Singapore Exchange.» ↩
12. Oferta pública voluntaria de Breedens Investments Pte Ltd sobre Olam International, anunciada en marzo de 2014; Wikipedia, «Olam International» (consultado en noviembre de 2026), atribuye a Temasek «close to 80%» tras la oferta, cifra que parece incluir a las personas que actúan concertadamente con el oferente y que contradice el 58 % a 58,4 % indicado para 2015. ↩
13. Reuters y *Financial Times*, 27–28 de agosto de 2015, reproducidos en farmlandgrab.org, «Japan's Mitsubishi buys 20% stake in Olam» (consultado en noviembre de 2026): Temasek tenía «a 58 percent stake» antes de la operación; Mitsubishi adquirió una participación del 20 % en dos operaciones, acciones nuevas por 915 millones de S$ a 2,75 S$ y acciones de la familia fundadora; Temasek «retains a majority stakeholding of 51.4 per cent». Wikipedia, «Olam International» (consultado en noviembre de 2026): Mitsubishi, segundo mayor accionista. ↩
14. Wikipedia, «Olam International» (consultado en noviembre de 2026): en enero de 2020 Olam dividió su cartera en Olam Food Ingredients (OFI) y Olam Global Agri (OGA). ↩
15. FoodTechBiz, «Olam Group announces sale of remaining stake in Olam Agri to SALIC», 25 de febrero de 2025 (consultado en noviembre de 2026): venta propuesta del 64,57 % restante en dos tramos; precio con una prima del 14 % sobre la compra por SALIC de una participación del 35,43 % en diciembre de

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

2022; tramo 1 del 44,58 % con un precio inicial de unos 1780 millones de dólares estadounidenses. ↩

16. Olam Group, comunicado de prensa, 27 de abril de 2026: Olam Group mantiene el 19,99 % como sociedad asociada; opción de venta ejercitable en el tercer aniversario del cierre del tramo 1 por una contraprestación base de unos 799,6 millones de dólares estadounidenses más la contraprestación de la opción y una TIR del 6 %; opción de compra simétrica de SALIC; Olam Agri pasará a ser filial al 100 % de SALIC al cerrarse el tramo 2. Olam Group, «Olam Group announces completion of 44.58% stake sale in Olam Agri to SALIC», comunicado de prensa, 27 de abril de 2026: venta del tramo 1 del 44,58 % por 1880 millones de dólares estadounidenses (unos 2400 millones de S$), lo que implica una valoración del 100 % de los fondos propios de 4000 millones de dólares estadounidenses; Olam Agri pasa a ser propiedad de SALIC en un 80,01 %. ↩

17. Olam Group, «Investors», olamgroup.com (consultado en noviembre de 2026): venta de una participación mayoritaria en Olam Agri completada en abril de 2026; el grupo posee el 100 % de ofi y OGH y mantiene una «18.19% interest in Olam Agri». ↩

18. Olam Group, «Investors», olamgroup.com (consultado en noviembre de 2026): «we are now focused on building a sharper Group with our core business in food and beverage ingredients and solutions». ↩

19. Wikipedia, «Golden Agri-Resources» (consultado en noviembre de 2026): fundada en 1987; cotiza en la Bolsa de Singapur desde 1999; Franky Widjaja, «of the Sinar Mas family»; sede en Singapur. ↩

20. Golden Agri-Resources, «About us», golden-agri.com (consultado en noviembre de 2026): dirección 108 Pasir Panjang Road, #06-00 Golden Agri Plaza, Singapore 118535; «99k+» empleados en todo el mundo; «110+» mercados atendidos; «seed-to-shelf business». ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com