El gestor suizo con un fondo singapurense

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Un gestor de patrimonios o gestor de patrimonios colectivos suizo con licencia conforme a la Ley de instituciones financieras (FINIG/LEFin) que desee gestionar un fondo singapurense tiene tres vías. La primera es constituir una filial en Singapur, obtener una Capital Markets Services Licence (licencia CMS) para gestión de fondos y encargar a esa filial la gestión del fondo de la sección 13O o 13U, con la matriz suiza como subasesora o subgestora por delegación. La entidad singapurense debe ser el gestor oficial (manager of record) y emplear a los profesionales de inversiones que exige el incentivo. La segunda vía consiste en designar a un gestor singapurense con licencia ya existente como gestor oficial, con la firma suiza como asesora de inversiones. Es más rápida y más barata, pero no proporciona a la firma suiza licencia propia y la hace depender del socio singapurense. La tercera vía es gestionar el fondo desde Suiza sin gestor en Singapur. El fondo carece entonces de incentivo fiscal singapurense y de sustancia en Singapur. Si es un vehículo singapurense, además queda expuesto a la sección 10L y tiene un problema de gestor residente conforme a la VCC Act.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

La delegación de la primera vía plantea una cuestión de precios de transferencia que las autoridades suizas y singapurenses responden del mismo modo. La comisión de gestión debe repartirse entre el gestor singapurense y el subasesor suizo en condiciones de plena competencia, de forma que el gestor singapurense conserve un rendimiento acorde con sus funciones, activos y riesgos. El IRAS (la administración tributaria) aplica las directrices de la OCDE y exige documentación contemporánea de precios de transferencia cuando las operaciones vinculadas superan en conjunto 1 millón de S$ al año en una sociedad con un volumen de negocio superior a 10 millones de S$.[1] El resultado habitual es un reparto de comisiones que deja al gestor singapurense un margen reducido de coste incrementado (cost plus), al que se aplica la concesión FSI-FM. En Suiza, la comisión de subasesoramiento tributa como beneficio ordinario en el cantón del subasesor.

Perspectiva transfronteriza

Un gestor de patrimonios colectivos de Zúrich con 400 millones de CHF bajo gestión quiere captar capital asiático para una estrategia de deuda privada tokenizada. La estructura eficiente es una filial A/I LFMC en Singapur, con tres profesionales de inversiones en Singapur, que gestiona una VCC de la sección 13U. La matriz de Zúrich actúa como subasesora en virtud de un contrato de delegación aprobado por la FINMA como modificación de la organización de la matriz. Los instrumentos de deuda tokenizados de la VCC son valores y, por tanto, inversiones designadas. La filial singapurense solicita el FSI-FM. La licencia suiza de la matriz no se ve afectada porque la entidad singapurense es una persona jurídica distinta, pero debe notificarse a la FINMA el cambio en el grupo y la gestión de riesgos de la matriz debe abarcar la delegación. Poner en marcha toda la estructura lleva de nueve a doce meses y cuesta, según mi experiencia, entre 600 000 y 900 000 S$ el primer año, incluidos los tres salarios.

Notas

1. Income Tax Act 1947, sección 34D (principio de plena competencia) y sección 34F (documentación de precios de transferencia); Income Tax (Transfer

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Pricing Documentation) Rules 2018; IRAS, e-Tax Guide *Transfer Pricing Guidelines*, edición vigente. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.