# La geografía del hub suizo

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

El sector suizo de los activos digitales tiene una capital, Zug, y otros tres centros con perfiles propios. En Zug se establecieron los protocolos, las fundaciones y los primeros proveedores de servicios. En Zúrich se encuentran los bancos, la bolsa y la infraestructura institucional. Ginebra aporta la banca privada, el comercio de materias primas y una industria especializada en tecnología de custodia. Lugano ha seguido una estrategia municipal basada en los pagos en bitcoin y en una alianza con el emisor de la mayor stablecoin en dólares estadounidenses. El cliente que dice «queremos estar en Suiza» está eligiendo en realidad entre estos cuatro centros. La elección tiene consecuencias para la licencia, la cuenta bancaria, la reserva de talento y la factura fiscal. La Parte C, capítulos III y IV, describe cada centro en detalle. Esta sección ofrece el esbozo necesario para leer el resto del libro.

## Crypto Valley Zug

El cantón de Zug se encuentra a treinta minutos al sur de Zúrich y tiene unos 130 000 habitantes. Se convirtió en un domicilio social predilecto en la segunda mitad del siglo XX gracias a sus bajos impuestos, a una administración eficiente y a la proximidad del aeropuerto de Zúrich. Las empresas de comercio de materias primas y las sociedades holding que llegaron en esa época crearon la infraestructura

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

profesional que los fundadores del mundo blockchain encontraron ya preparada en 2013 y 2014. Bitcoin Suisse se fundó en Zug en 2013. La Ethereum Foundation se constituyó allí en 2014 para dirigir el desarrollo del protocolo Ethereum. Su elección de una fundación suiza con arreglo a los arts. 80 y ss. CC como vehículo para la tesorería de un protocolo creó el modelo que siguieron decenas de proyectos posteriores.[1] La ciudad de Zug empezó a aceptar bitcoin para el pago de tasas municipales en julio de 2016. El cantón la siguió en 2021 para los impuestos cantonales y elevó el límite a 1,5 millones de CHF por operación en 2023.[2]

La etiqueta «Crypto Valley» se acuñó hacia 2016 y quedó institucionalizada con la Crypto Valley Association, fundada en 2017 con el apoyo del gobierno cantonal. El ecosistema del valle se mide cada año en el informe Top 50 de CV VC, que recoge las mayores empresas blockchain de Suiza y Liechtenstein por valoración.[3] La depuración del mercado entre 2022 y 2024 redujo el número de proyectos y de empleados, pero en 2025 el valle se estaba recuperando gracias a negocios de tokenización, stablecoins e infraestructura cuyos ingresos dependían menos de los precios de los tokens. Lo que sobrevivió es un denso clúster de fundaciones de protocolos, sus sociedades operativas y los despachos de abogados, auditores y fiduciarias que les prestan servicio. A su alrededor se sitúan una administración cantonal que ha tramitado cientos de resoluciones fiscales relacionadas con lo cripto y una universidad de ciencias aplicadas con un programa de blockchain.

## Zúrich, Ginebra y Lugano

Zúrich alberga la capa institucional. Los dos bancos cripto a los que FINMA concedió licencia en agosto de 2019, Sygnum Bank y SEBA Bank, este último rebautizado como AMINA Bank en 2023, tienen su sede en Zúrich y en Zug, respectivamente.[4] SIX Digital Exchange, la primera infraestructura del mercado financiero plenamente regulada para valores tokenizados, recibió de FINMA el 10 de septiembre de 2021 sus licencias como depositario central de valores y como bolsa, y forma parte del grupo SIX en Zúrich.[5] Zürcher Kantonalbank, el mayor banco cantonal, empezó a ofrecer a sus clientes negociación y custodia de criptoactivos en 2024, al igual que PostFinance, el banco postal de titularidad pública, en

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

colaboración con Sygnum. Crypto Finance AG, un intermediario y gestor de activos de Zúrich con licencia de FINMA, fue adquirido por Deutsche Börse en 2021 y constituye el brazo cripto suizo regulado del grupo bursátil alemán.[6]

Ginebra aporta la tradición de la banca privada y una industria de tecnología de custodia. Taurus SA, fundada en Ginebra en 2018 y con licencia de FINMA como sociedad de valores, suministra la infraestructura de custodia y tokenización que utiliza una gran parte de los bancos suizos que ofrecen activos digitales. Su plataforma opera además un sistema de negociación TRD para valores tokenizados. Los bancos privados ginebrinos han tardado más que las entidades de Zúrich en ofrecer criptoactivos a sus clientes, pero varios lo han hecho a través de Taurus o de Sygnum. El «Plan B» de Lugano, lanzado en 2022 con Tether, pretende que bitcoin y la stablecoin USDT puedan utilizarse para los pagos cotidianos en la ciudad y atraer empresas cripto al Tesino. Lugano acepta bitcoin y USDT para el pago de impuestos y tasas municipales, acoge una conferencia anual y ha emitido un bono digital en SIX Digital Exchange.[7]

## Notas

1. Código Civil (SR 210), arts. 80 y ss. (fundaciones); la Ethereum Foundation (Stiftung Ethereum) se inscribió en el registro mercantil del cantón de Zug en 2014. ↩
2. Cantón de Zug, comunicado de prensa de 19 de mayo de 2023 sobre el aumento del importe máximo de los pagos de impuestos en bitcoin y ether de 100 000 CHF a 1,5 millones de CHF por operación. ↩
3. CV VC AG, "Crypto Valley Top 50 Report", publicado anualmente desde 2018. ↩
4. Sygnum, nota de prensa de 26 de agosto de 2019 que anuncia la obtención de una licencia de FINMA como banco y como intermediario de valores, concedida con carácter condicional a la espera del cumplimiento de criterios secundarios. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

5. FINMA, comunicado de prensa de 10 de septiembre de 2021: SIX Digital Exchange AG queda autorizada para actuar como depositario central de valores y SDX Trading AG como bolsa, ambas con arreglo a la Ley de infraestructuras del mercado financiero. ↩
6. Crypto Finance AG fue autorizada por FINMA como sociedad de valores en 2021 y adquirida por Deutsche Börse AG ese mismo año; Zürcher Kantonalbank lanzó la negociación y custodia de criptoactivos para sus clientes en septiembre de 2024; PostFinance lanzó el mismo servicio con Sygnum en febrero de 2024. ↩
7. Ciudad de Lugano, iniciativa «Plan B» con Tether, anunciada el 3 de marzo de 2022; el bono digital de la Ciudad de Lugano por 100 millones de CHF se emitió y liquidó en SIX Digital Exchange en enero de 2023, y una nueva emisión en 2024 se liquidó en CBDC mayorista en el marco del Project Helvetia. ↩

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.